


Doorlopende tekst van de statuten van Havas N.V. zoals deze luiden na het verlijden van de akte ~~houdende omzetting en van~~ statutenwijziging, voor mr. Michel Pieter van Agt, notaris te Amsterdam, op ~~9 december~~ 2024  2025.

STATUTEN

HOOFDSTUK 1 – DEFINITIES EN INTERPRETATIE

1 Definities

1.1 In deze statuten hebben de volgende woorden de volgende betekenis:

aandeel: een aandeel in het kapitaal van de vennootschap; tenzij het tegendeel blijkt, is daaronder begrepen elk gewoon aandeel, elk bijzonder stemrechaandeel A en elk bijzonder stemrechaandeel B;

aandeelhouder: een houder van een of meer aandelen; tenzij het tegendeel blijkt, is daaronder begrepen iedere houder van gewone aandelen, iedere houder van bijzondere stemrechaandelen A en iedere houder van bijzondere stemrechaandelen B;

accountant: een accountant als bedoeld in artikel 2:393 BW, of een organisatie waarin accountants als bedoeld in artikel 2:393 BW samenwerken;

agent: betekent (i) de agent van de vennootschap, zoals van tijd tot tijd door de vennootschap benoemd, teneinde als agent de handelingen te verrichten met betrekking tot de uitgifte, toekenning, verwerving, het houden, leveren en inkopen van bijzondere stemrechaandelen, en (ii) indien een dergelijke agent niet is benoemd door de vennootschap, de vennootschap zelf;

algemene vergadering: het orgaan van de vennootschap bestaande uit aandeelhouders en alle andere vergadergerechtigden of een bijeenkomst van aandeelhouders en andere vergadergerechtigden, al naar gelang het geval;

bestuur: het bestuur van de vennootschap;

bestuurder: een uitvoerende bestuurder of een niet uitvoerende bestuurder;

bestuursreglement: het schriftelijk reglement vastgesteld door het bestuur als bedoeld in artikel 23.4;

bestuursverslag: het bestuursverslag van de vennootschap als bedoeld in artikel 2:391 BW;

bijzonder stemrechaandeel: een bijzonder stemrechaandeel in het kapitaal van de vennootschap, tenzij het tegendeel blijkt, is daaronder begrepen elk bijzonder stemrechaandeel A en elk bijzonder stemrechaandeel B;

bijzonder stemrechaandeel A: een bijzonder stemrechaandeel A in het kapitaal van de vennootschap;

bijzonder stemrechaandeel B: een bijzonder stemrechaandeel B in het kapitaal van de vennootschap;

bijzondere dividendreserve: heeft de betekenis zoals daaraan toegekend in artikel 36.2;

bijzondere kapitaalreserve: heeft de betekenis zoals daaraan toegekend in artikel 36.1;

BW: het Burgerlijk Wetboek;

Chairman & CEO: de uitvoerende bestuurder die door het bestuur als chairman and chief executive officer (CEO) is aangewezen;

dochtermaatschappij: een dochtermaatschappij van de vennootschap, als bedoeld in artikel 2:24a BW;

gegadigde: heeft de betekenis zoals daaraan toegekend in artikel 15.6;

gelieerde partij: ten aanzien van iedere persoon anders dan een natuurlijke persoon, iedere persoon die onder zeggenschap staat, zeggenschap uitoefent of onder gemeenschappelijke zeggenschap staat met die persoon;

gewoon aandeel: een gewoon aandeel in het kapitaal van de vennootschap;

groepsmaatschappij: een groepsmaatschappij van de vennootschap als bedoeld in artikel 2:24b BW;

handelsdag: een dag waarop alle effectenbeurzen waarop gewone aandelen op verzoek van of namens de vennootschap van tijd tot tijd (voorwaardelijk of onvoorwaardelijk) tot de handel zijn toegelaten, geopend zijn voor handel;

jaarrekening: de jaarrekening van de vennootschap zoals bedoeld in artikel 2:361 BW;

kwalificerende aandeelhouder: een houder van een of meer kwalificerende gewone aandelen;

kwalificerende gegadigde: ten aanzien van een (voormalig) aandeelhouder, (i) elke gelieerde partij van die aandeelhouder (met inbegrip van enige rechtsopvolger van een dergelijke aandeelhouder), (ii) elke persoon waarover door die aandeelhouder (met inbegrip van enige rechtsopvolger van een dergelijke aandeelhouder) zeggenschap wordt verkregen als gevolg van een dergelijke overdracht, (iii) de verkrijgende vennootschap bij een juridische fusie of splitsing van een dergelijke aandeelhouder or (iv) de echtgeno(o)t(e) of een familielid tot en met de vierde graad van een dergelijke aandeelhouder (of indien de aandeelhouder geen natuurlijke persoon is, van een natuurlijk persoon waarover een dergelijke aandeelhouder zeggenschap heeft) of een persoon waarover die echtgeno(o)t(e) of dat familielid zeggenschap heeft;

kwalificerend gewoon aandeel: een gewoon aandeel dat gedurende een aaneengesloten periode van ten minste twee (2) jaar op naam van één en dezelfde aandeelhouder of een kwalificerende gegadigde van een (voormalig) aandeelhouder in het loyaliteitsregister is geregistreerd;

Lead Independent Director: de niet uitvoerende bestuurder die door het bestuur als lead independent director is aangewezen;

loyaliteitsregister: het loyaliteitsregister dat door of namens de vennootschap wordt gehouden en waarin de houders van gewone aandelen zijn geregistreerd die verzocht hebben om in aanmerking te komen om bijzondere stemrechtenaandelen te houden;

NCGC: de Nederlandse Corporate Governance Code, zoals van tijd tot tijd gewijzigd;

niet uitvoerende bestuurder: een lid van het bestuur benoemd als niet uitvoerende bestuurder;

registratiedatum: de achtentwintigste (28^e) kalenderdag vóór de datum van een algemene vergadering;

schriftelijk: per brief, e-mail, of door een op andere wijze langs elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht, mits de identiteit van de verzender met afdoende zekerheid kan worden vastgesteld;

soortvergadering: de vergadering van houders van aandelen van een bepaalde soort, en betekent bij toevoeging van een soort aandelen de soortvergadering van die soort;

soortvergadering bijzondere stemrechtenaandelen: de vergadering van houders van bijzondere stemrechtenaandelen;

statuten: deze statuten;

stemgerechtigden: aandeelhouders met stemrecht, vruchtgebruikers met stemrecht en pandhouders met stemrecht in de algemene vergadering;

SVS voorwaarden: de voorwaarden die van toepassing zijn op de uitgifte, de toekenning, de verwerving, het houden, de levering en de inkoop van bijzondere stemrechtenaandelen, zoals van tijd tot tijd gewijzigd;

uitvoerende bestuurder: een lid van het bestuur benoemd als uitvoerende bestuurder;

vennootschap: de vennootschap waarop deze statuten betrekking hebben;

vergadergerechtigden: aandeelhouders, vruchtgebruikers met vergaderrecht en pandhouders met vergaderrecht;

vergaderrecht: het recht om, in persoon of bij een schriftelijk gevolmachtigde, de algemene vergadering bij te wonen en daarin het woord te voeren;

verzoek: heeft de betekenis zoals daaraan toegekend in artikel 7.3;

verzoeker: heeft de betekenis zoals daaraan toegekend in artikel 15.3;

voorzitter van het bestuur: de niet uitvoerende bestuurder die door het bestuur als voorzitter van het bestuur is aangewezen en die de functie van voorzitter van het bestuur in de zin van de

Nederlandse wet vervult; en

zeggenschap: het, direct of indirect, alleen of gezamenlijk (hetzij door eigendom van effecten of partnerschapsbelangen of andere eigendomsbelangen, op basis van een overeenkomst of anderszins) hebben van (a) meer dan vijftig procent (50%) van de stemmen in de algemene vergadering van die persoon of (b) de bevoegdheid om meer dan de helft van de bestuurders of de commissarissen van die persoon te benoemen en te ontslaan of anderszins het bestuur en het beleid van die persoon te bepalen, en het begrip **zeggenschap hebben** heeft de daarmee corresponderende betekenis.

2 Interpretatie

- 2.1 Verwijzingen naar artikelen worden geacht te verwijzen naar artikelen van deze statuten, tenzij het tegendeel blijkt.
- 2.2 Elke verwijzing naar een geslacht omvat alle geslachten.

HOOFDSTUK II – NAAM, ZETEL EN DOEL

3 Naam en zetel

- 3.1 De naam van de vennootschap is **Havas N.V.**
- 3.2 De vennootschap is gevestigd in Amsterdam.

4 Doel

De vennootschap heeft ten doel:

- (a) adverteren en communicatie in al hun vormen, voor eigen rekening of in samenwerking, door besturen, agentschap of bemiddeling, en door alle huidige en toekomstige processen en middelen, en voor alle doeleinden;
- (b) alle productie-, verkoop- en distributieactiviteiten, met name in snelgroeiende sectoren of sectoren met een sterk communicatiepotentieel;
- (c) het oprichten van, het op enigerlei wijze deelnemen in, het besturen van en het toezicht houden op ondernemingen en vennootschappen;
- (d) het financieren van ondernemingen en vennootschappen;
- (e) het lenen, uitlenen en bijeenbrengen van gelden, daaronder begrepen het uitgeven van obligaties, schuldbrieven of andere waardepapieren, alsmede het aangaan van daarmee samenhangende overeenkomsten;
- (f) het verstrekken van adviezen en het verlenen van diensten aan groepsmaatschappijen en aan derden;
- (g) het verstrekken van garanties, het verbinden van de vennootschap en het bezwaren van activa van de vennootschap voor verplichtingen van de vennootschap, groepsmaatschappijen en/of derden;
- (h) het verkrijgen, vervreemden, beheren en exploiteren van registergoederen en van vermogenswaarden in het algemeen;
- (i) het verhandelen van valuta, effecten en vermogenswaarden in het algemeen;
- (j) het ontwikkelen en verhandelen van patenten, merkrechten, licenties, know how en andere intellectuele en industriële eigendomsrechten; en
- (k) het verrichten van alle soorten industriële, financiële en commerciële activiteiten, en al hetgeen met vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord.

HOOFDSTUK III – AANDELENKAPITAAL

5 Maatschappelijk kapitaal

- 5.1 Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt achthonderd miljoen ~~zes~~ zes euro ~~en zestig eurocent~~ (EUR ~~800.000.000,60~~800.000.006) en is verdeeld in ~~twee miljard-~~ tweehonderd miljoen (200.000.000) gewone aandelen, met een nominaal bedrag van ~~twintig eurocent (EUR 0,20) elk, twee miljard (2.000.000.000)~~ twee euro (EUR 2) elk, tweehonderd miljoen (200.000.000) bijzondere stemrechaandelen A, met een nominaal bedrag van ~~twintig-~~

~~eurocent~~twee euro (EUR ~~0,202~~) elk, en één (1) bijzonder stemrechaandeel B, met een nominaal bedrag van ~~zestig eurocentzes euro~~ (EUR ~~0,606,00~~) elk.

- 5.2 Door de conversie van een of meer bijzondere stemrechaandelen A in bijzondere stemrechaandelen B als bedoeld in artikel 8, neemt het maatschappelijk kapitaal af met het aantal geconverteerde bijzondere stemrechaandelen A en neemt het maatschappelijk kapitaal toe met het aantal bijzondere stemrechaandelen B waarin de betreffende bijzondere stemrechaandelen A zijn geconverteerd.
- 5.3 Binnen acht (8) kalenderdagen na een conversie van een of meer bijzondere stemrechaandelen A in bijzondere stemrechaandelen B, zal het bestuur (i) een kennisgeving daarvan deponeren bij het handelsregister, welke kennisgeving ten minste het maatschappelijk kapitaal na de conversie moet bevatten en (ii) de conversie registreren in het aandeelhoudersregister als bedoeld in artikel 6.

5.4 Aandeelbewijzen worden niet uitgegeven.

6 Aandeelhoudersregister

- 6.1 Het bestuur houdt een aandeelhoudersregister; het bestuur mag een bewaarder aanwijzen om het register namens het bestuur te houden. Het register wordt regelmatig bijgewerkt. Het register kan in verschillende delen en op verschillende locaties worden gehouden. Het register kan deels buiten Nederland worden gehouden ter voldoening aan de aldaar geldende wetgeving of ingevolge voorschriften van een effectenbeurs.
- 6.2 Het aandeelhoudersregister vermeldt van elke aandeelhouder de naam, het adres en de verdere door de wet vereiste of door het bestuur passend geachte informatie. Aandeelhouders zullen tijdig de benodigde gegevens aan het bestuur verstrekken. De gevolgen van het niet, of onjuist, verstrekken van dergelijke gegevens zijn voor rekening van de betreffende aandeelhouder.
- 6.3 Op verzoek van een aandeelhouder wordt door het bestuur aan hem kosteloos een schriftelijk bewijs verstrekt van de inhoud van het aandeelhoudersregister met betrekking tot de op zijn naam geregistreerde aandelen.
- 6.4 De artikelen 6.2 en 6.3 zijn van overeenkomstige toepassing op vruchtgebruikers of pandhouders van een of meer aandelen, met uitzondering van een houder van een pandrecht dat is gevestigd zonder erkenning door of betekening aan de vennootschap.

7 Loyaliteitsregister en SVS voorwaarden

- 7.1 Het loyaliteitsregister wordt door of namens de vennootschap gehouden. Het loyaliteitsregister wordt regelmatig bijgewerkt.
- 7.2 De SVS voorwaarden worden vastgesteld door het bestuur en worden gepubliceerd op de website van de vennootschap.
- 7.3 Een aandeelhouder kan er te allen tijde voor kiezen om in aanmerking te komen om bijzondere stemrechaandelen te houden, door de agent schriftelijk te verzoeken om alle of enkele gewone aandelen van die aandeelhouder op te nemen in het loyaliteitsregister (**verzoek**). Een verzoek wordt door de agent gehonoreerd, mits:
- (a) het verzoek gepaard gaat met:
 - (i) een volledig en juist ingevuld keuzeformulier dat de vennootschap daartoe op haar website beschikbaar zal stellen; en
 - (ii) zodanige andere informatie en documenten die de agent redelijkerwijs verzoekt; en
 - (b) de verzoekende aandeelhouder voldoet aan alle andere vereisten die gepubliceerd zijn op de website van de vennootschap of uiteengezet zijn in het keuzeformulier om in aanmerking te komen voor het houden van bijzondere stemrechaandelen, met inbegrip, maar niet beperkt tot, vereisten met betrekking tot de verificatie van de identiteit van de verzoekende aandeelhouder, bewijs van de eigendom door die aandeelhouder van het aantal gewone aandelen vermeld in het verzoek en de authenticiteit van het verzoek of de indiening daarvan.
- 7.4 Na een ontvangst van een verzoek, beoordeelt de agent het verzoek en de daarmee gepaard gaande informatie en documenten en zal zij redelijke inspanningen leveren om de betreffende aandeelhouder zo spoedig als redelijkerwijs mogelijk is en in ieder geval binnen tien (10) handelsdagen na ontvangst

van het verzoek te informeren of het verzoek is geaccepteerd of afgewezen. Als het verzoek wordt afgewezen, zet de agent de redenen voor die afwijzing uiteen. De agent kan een verzoek afwijzen indien de documenten voor de aanvraag onvolledig of onjuist zijn of indien ernstige twijfel bestaat over de geldigheid of authenticiteit van de documenten voor de aanvraag. Indien de agent aanvullende informatie nodig heeft van de betreffende aandeelhouder om het verzoek te behandelen, zal die aandeelhouder alle benodigde informatie verstrekken en daarbij benodigd medewerking verlenen aan de agent.

- 7.5 Bij het opnemen van gewone aandelen in het loyaliteitsregister, worden de naam en het adres van de aandeelhouder, de datum van registratie, het aantal gewone aandelen waarop de registratie ziet en overige door de agent passend geachte informatie opgenomen in het loyaliteitsregister. Aandeelhouders zullen tijdig de benodigde gegevens aan de agent verstrekken. De gevolgen van het niet, of onjuist, verstrekken van dergelijke gegevens zijn voor rekening van de betreffende aandeelhouder.
- 7.6 Op verzoek van een aandeelhouder wordt door de agent aan hem kosteloos een schriftelijk bewijs verstrekt van de inhoud van het loyaliteitsregister met betrekking tot de op zijn naam geregistreerde gewone aandelen.
- 7.7 De artikelen 7.5 en 7.6 zijn van overeenkomstige toepassing op vruchtgebruikers of pandhouders van een of meer gewone aandelen in het loyaliteitsregister, met uitzondering van een houder van een pandrecht dat is gevestigd zonder erkenning door of betekening aan de vennootschap.
- 7.8 Elke houder van gewone aandelen die zijn opgenomen in het loyaliteitsregister kan de agent te allen tijde verzoeken om die gewone aandelen, of een deel daarvan, uit te schrijven uit het loyaliteitsregister (**verzoek tot uitschrijving**).
- 7.9 Een verzoek tot uitschrijving moet door de aandeelhouder worden gedaan door indiening van een volledig en juist ingevuld uitschrijvingsformulier bij de agent, dat de vennootschap daartoe op haar website beschikbaar zal stellen. De agent kan additionele regels en procedures vaststellen om enig uitschrijvingsverzoek te valideren die de vennootschap daartoe op haar website beschikbaar zal stellen, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, de verificatie van de identiteit van de betreffende aandeelhouder en de authenticiteit van het verzoek tot uitschrijving of de indiening daarvan.
- 7.10 Na ontvangst van een volledig en juist ingevuld uitschrijvingsformulier als bedoeld in artikel 7.9, zal de agent het uitschrijvingsformulier zo spoedig als redelijkerwijs mogelijk onderzoeken. Na acceptatie van het verzoek tot uitschrijving wordt het in het uitschrijvingsformulier vermelde aantal gewone aandelen uitgeschreven uit het loyaliteitsregister.

8 Conversie van bijzondere stemrechaandelen A in bijzondere stemrechaandelen B

- 8.1 Elk bijzonder stemrechaandeel A kan worden geconverteerd in één (1) bijzonder stemrechaandeel B, in overeenstemming met de bepalingen van dit Artikel 8.
- 8.2 Bijzondere stemrechaandelen A gehouden door een kwalificerende aandeelhouder worden automatisch geconverteerd in bijzondere stemrechaandelen B na afgifte van een conversieverklaring door de agent. De agent geeft een dergelijke conversieverklaring af indien en op het moment dat hij een conversieverzoek van de betreffende aandeelhouder aanvaardt overeenkomstig de SVS voorwaarden.
- 8.3 Het verschil in nominale waarde tussen de geconverteerde bijzondere stemrechaandelen A en de bijzondere stemrechaandelen B waarin de bijzondere stemrechaandelen A zijn geconverteerd, wordt volgestort ten laste van de bijzondere kapitaalreserve.

9 Uitgifte van aandelen

- 9.1 Aandelen worden uitgegeven ingevolge een besluit van het bestuur, indien het bestuur daartoe bij besluit van de algemene vergadering voor een bepaalde duur is aangewezen en met inachtneming van de daarvoor geldende wettelijke voorschriften. Een dergelijke aanwijzing door de algemene vergadering moet vermelden hoeveel aandelen mogen worden uitgegeven. De aanwijzing kan telkens voor bepaalde opeenvolgende perioden worden verlengd, met inachtneming van de daarvoor

geldende wettelijke voorschriften. Tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, kan de aanwijzing niet worden ingetrokken.

- 9.2 Indien en voor zover het bestuur niet is aangewezen door de algemene vergadering, worden aandelen uitgegeven ingevolge een besluit van de algemene vergadering. De algemene vergadering blijft naast het bestuur bevoegd te besluiten tot de uitgifte van aandelen indien zulks uitdrukkelijk is bepaald in het besluit waarbij het bestuur wordt aangewezen als bevoegd te besluiten tot de uitgifte van aandelen als omschreven in artikel 9.1.
- 9.3 De artikelen 9.1 en 9.2 zijn van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, maar zijn niet van toepassing op een uitgifte van aandelen aan een persoon die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van aandelen uitoefent.
- 9.4 Indien het besluit van de algemene vergadering tot uitgifte van aandelen of tot aanwijzing van de bevoegdheid tot uitgifte van aandelen aan het bestuur als bedoeld in artikel 9.1 afbreuk doet aan de rechten van houders van aandelen van een bepaalde soort, is voor de geldigheid van een dergelijk besluit van de algemene vergadering een voorafgaande of gelijktijdige goedkeuring vereist door de betreffende groep van houders van aandelen van een bepaalde soort.
- 9.5 Een besluit van de algemene vergadering als bedoeld in dit artikel 9 kan slechts worden genomen op voorstel van het bestuur.

10 Voorkeursrechten

- 10.1 Iedere houder van gewone aandelen heeft bij uitgifte van gewone aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke bedrag van zijn gewone aandelen. Dit voorkeursrecht is niet van toepassing op:
- (a) gewone aandelen die worden uitgegeven aan werknemers van de vennootschap of van een groepsmaatschappij;
 - (b) gewone aandelen die worden uitgegeven tegen inbreng anders dan in geld; en
 - (c) gewone aandelen die worden uitgegeven aan een persoon die een eerder verkregen recht tot het nemen van gewone aandelen uitoefent.
- 10.2 Houders van bijzondere stemrechaandelen hebben geen voorkeursrecht op enige uitgifte van gewone aandelen en geen enkele aandeelhouder heeft een voorkeursrecht op enige uitgifte van bijzondere stemrechaandelen.
- 10.3 Voorkeursrechten kunnen worden beperkt of uitgesloten bij besluit van het bestuur, indien het bestuur daartoe door algemene vergadering voor een bepaalde duur is aangewezen en met inachtneming van de daarvoor geldende wettelijke voorschriften, en het bestuur tevens is aangewezen als bevoegd te besluiten tot de uitgifte van aandelen overeenkomstig artikel 9.1. De aanwijzing kan telkens voor bepaalde opvolgende perioden worden verlengd, met inachtneming van de daarvoor geldende wettelijke voorschriften. Tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, kan de aanwijzing niet worden ingetrokken.
- 10.4 Indien en voor zover het bestuur niet is aangewezen door de algemene vergadering, kunnen voorkeursrechten worden beperkt of uitgesloten bij besluit van de algemene vergadering. De algemene vergadering blijft, naast het bestuur, bevoegd tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten indien dit specifiek is bepaald in het besluit waarin het bestuur wordt gemachtigd tot het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten zoals beschreven in artikel 10.3.
- 10.5 Een besluit van de algemene vergadering tot beperking of uitsluiting van voorkeursrechten en een besluit tot aanwijzing van het bestuur daartoe, kan slechts worden genomen op voorstel van het bestuur en een dergelijk besluit vereist een meerderheid van ten minste twee derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen indien minder dan de helft van het geplaatste kapitaal van de vennootschap in de algemene vergadering is vertegenwoordigd.
- 10.6 Onverminderd het bepaalde in artikel 2:96a BW, stelt de algemene vergadering, respectievelijk het bestuur, bij het nemen van een besluit tot uitgifte van gewone aandelen vast op welke wijze en in welk tijdvak deze voorkeursrechten kunnen worden uitgeoefend.

10.7 Dit artikel 10 is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen.

11 Storting op aandelen

11.1 Aandelen worden slechts uitgegeven tegen storting van het gehele bedrag waarvoor die aandelen worden uitgegeven en met inachtneming van het bepaalde in de artikelen 2:80, 2:80a en 2:80b BW.

11.2 Storting op aandelen moet in geld geschieden voor zover niet een andere inbreng is overeengekomen. Storting anders dan in geld moet geschieden met inachtneming van het bepaalde in artikel 2:94b BW. Storting in een andere valuta dan euro kan slechts geschieden met goedkeuring van de vennootschap en met inachtneming van het bepaalde in artikel 2:93a BW.

11.3 Gewone aandelen uitgegeven aan (i) huidige of voormalige werknemers van de vennootschap of van een groepsmaatschappij, (ii) huidige of voormalige bestuurders onder een voor hen geldende participatieregeling van de vennootschap en (iii) houders van een in overeenstemming met artikel 9.3 verleend recht tot het nemen van gewone aandelen, kunnen worden volgestort ten laste van de reserves van de vennootschap (met uitzondering van de bijzondere kapitaalreserve), zulks onverminderd de bepalingen van artikel 36.

11.4 Bijzondere stemrechaandelen kunnen worden volgestort ten laste van de bijzondere kapitaalreserve, zulks onverminderd de bepalingen van artikel 36.

11.5 Het bestuur kan rechtshandelingen als bedoeld in artikel 2:94 BW verrichten zonder de voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering.

HOOFDSTUK IV – EIGEN AANDELEN EN KAPITAALVERMINDERING

12 Verkrijging van eigen aandelen en vervreemding van aandelen

12.1 De vennootschap mag volgestorte aandelen verkrijgen (i) om niet of (ii) tegen betaling indien en voor zover de algemene vergadering het bestuur daartoe heeft gemachtigd voor een bepaalde duur en met inachtneming van de daarvoor geldende wettelijke voorschriften. De algemene vergadering stelt in de machtiging vast hoeveel aandelen mogen worden verkregen door de vennootschap, hoe zij mogen worden verkregen en tussen welke grenzen de prijs moet liggen.

12.2 De machtiging van de algemene vergadering is niet vereist indien de vennootschap volgestorte aandelen verkrijgt om deze aandelen, krachtens enige voor hen geldende participatieregeling, over te dragen aan werknemers in dienst van de vennootschap of van een groepsmaatschappij, op de voorwaarde dat deze aandelen zijn opgenomen in een prijscourant van een effectenbeurs.

12.3 Elke vervreemding van aandelen door de vennootschap vereist een besluit van het bestuur. Een dergelijk besluit zal ook de voorwaarden van de vervreemding bepalen.

13 Kapitaalvermindering

13.1 De algemene vergadering kan slechts op voorstel van het bestuur besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap door (i) het nominale bedrag van aandelen bij statutenwijziging te verminderen, (ii) intrekking van aandelen die de vennootschap zelf houdt of (iii) intrekking van alle bijzondere stemrechaandelen zonder terugbetaling van de nominale waarde daarvan. Bij intrekking van alle bijzondere stemrechaandelen wordt het totale nominale bedrag van de bijzondere stemrechaandelen toegevoegd aan de bijzondere kapitaalreserve.

13.2 Een besluit van de algemene vergadering tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap door intrekking van alle bijzondere stemrechaandelen, behoeft de voorafgaande of gelijktijdige goedkeuring van de soortvergadering bijzondere stemrechaandelen.

13.3 Voor een besluit van de algemene vergadering tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap is een meerderheid van ten minste twee derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen vereist, indien minder dan de helft van het geplaatste kapitaal van de vennootschap in de algemene vergadering is vertegenwoordigd.

13.4 Indien het besluit van de algemene vergadering tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de vennootschap door het nominale bedrag van aandelen bij statutenwijziging te verminderen, afbreuk doet aan de rechten van houders van aandelen van een bepaalde soort, is voor de geldigheid van

een dergelijk besluit van de algemene vergadering voorafgaande of gelijktijdige goedkeuring vereist van de betreffende groep van houders van aandelen van een bepaalde soort.

HOOFDSTUK V – LEVERING VAN AANDELEN

14 Levering van aandelen

- 14.1 Voor de levering van aandelen is een daartoe bestemde akte vereist, alsmede, behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij die rechtshandeling partij is, schriftelijke erkenning door de vennootschap van de levering. Met een dergelijke erkenning staat gelijk de betekening van de leveringsakte, of van een notarieel of gewaarmerkt afschrift of uittreksel daarvan, aan de vennootschap.
- 14.2 Artikel 14.1 is van overeenkomstige toepassing op de vestiging van een pandrecht of vruchtgebruik op een aandeel, met dien verstande dat een pandrecht ook kan worden gevestigd zonder erkenning door of betekening aan de vennootschap, in welk geval artikel 3:239 BW van toepassing is en de erkenning door of betekening aan de vennootschap in de plaats treedt van de in artikel 3:239 lid 3 BW bedoelde mededeling.

15 Overdrachtsbeperkingen

- 15.1 Een overdracht van gewone aandelen is niet onderhevig aan enige overdrachtsbeperking krachtens deze statuten.
- 15.2 Een overdracht van een of meer bijzondere stemrechaandelen kan slechts plaatsvinden met inachtneming van hetgeen hierna in dit artikel 15 is bepaald, tenzij (i) de desbetreffende aandeelhouder krachtens de wet tot overdracht van zijn bijzondere stemrechaandelen aan een voormalig aandeelhouder verplicht is of (ii) het de verkrijging van volgestorte eigen bijzondere stemrechaandelen door de vennootschap betreft.
- 15.3 Een aandeelhouder die een of meer bijzondere stemrechaandelen wenst over te dragen (**verzoeker**) heeft daarvoor de goedkeuring van het bestuur. Het verzoek om goedkeuring wordt gedaan door middel van een kennisgeving gericht aan het bestuur, onder opgave van het aantal bijzondere stemrechaandelen dat de verzoeker wenst over te dragen en de persoon of personen aan wie hij die bijzondere stemrechaandelen wenst over te dragen.
- 15.4 Het bestuur keurt een overdracht van bijzondere stemrechaandelen goed indien een dergelijke overdracht plaatsvindt in overeenstemming met de SVS voorwaarden.
- 15.5 Indien het bestuur de gevraagde goedkeuring verleent, mag de verzoeker tot drie (3) maanden nadien de desbetreffende bijzondere stemrechaandelen, en niet slechts een deel daarvan, vrijelijk overdragen aan de persoon of personen die daartoe in het verzoek om goedkeuring waren genoemd.
- 15.6 Indien:
- (a) door het bestuur omtrent het verzoek tot goedkeuring geen besluit is genomen binnen zes (6) weken nadat het verzoek door het bestuur is ontvangen; of
 - (b) de gevraagde goedkeuring is geweigerd zonder dat het bestuur gelijktijdig met de weigering aan de verzoeker opgave doet van een of meer personen die bereid zijn al de bijzondere stemrechaandelen waarop het verzoek tot goedkeuring betrekking heeft tegen contante betaling te kopen (elk een **gegadigde**),
- wordt de gevraagde goedkeuring geacht te zijn verleend en, in het onder (a) bedoelde geval, op de laatste dag van de daarin genoemde termijn van zes (6) weken.
- 15.7 De bijzondere stemrechaandelen waarop het verzoek tot goedkeuring betrekking heeft, kunnen door de gegadigden worden gekocht tegen een prijs, die wordt vastgesteld door de verzoeker en de gegadigden in onderling overleg. Indien zij over de prijs geen overeenstemming bereiken, wordt de prijs vastgesteld door een of meer door hen gezamenlijk aan te wijzen deskundigen. Indien zij over de deskundige(n) geen overeenstemming bereiken, wordt de prijs vastgesteld door drie (3) onafhankelijke deskundigen, van wie één (1) aan te wijzen door de verzoeker, één (1) door de gegadigde(n) en de derde door de aldus benoemde deskundigen tezamen. De aangewezen deskundigen zijn gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de vennootschap en tot

het verkrijgen van alle inlichtingen waarvan kennisneming voor hun prijsvaststelling dienstig is, voor zover toegestaan door toepasselijke wet- en regelgeving.

- 15.8 Binnen één (1) maand na vaststelling van de prijs dienen de gegadigden aan het bestuur op te geven hoeveel van de bijzondere stemrechaandelen waarop het verzoek betrekking heeft zij wensen te kopen; een gegadigde van wie deze opgave niet binnen genoemde termijn is ontvangen, wordt niet langer als gegadigde aangemerkt. Na de opgave als bedoeld in de vorige volzin kan een gegadigde zich slechts terugtrekken met goedkeuring van de andere gegadigden.
- 15.9 De verzoeker is bevoegd zich terug te trekken tot één (1) maand na de dag waarop hem bekend wordt aan welke gegadigde of gegadigden hij al de bijzondere stemrechaandelen waarop het verzoek tot goedkeuring betrekking had, kan verkopen en tegen welke prijs.
- 15.10 Alle kennisgevingen en opgaven als bedoeld in dit artikel 15 dienen te worden gedaan bij aangetekende brief of tegen ontvangstbewijs.
- 15.11 Alle kosten die zijn verbonden aan de benoeming van deskundigen en hun prijsvaststelling komen ten laste van:
- (a) de verzoeker, indien deze zich terugtrekt;
 - (b) de verzoeker voor de helft en de kopers voor de andere helft, met dien verstande dat indien de bijzondere stemrechaandelen door gegadigden zijn gekocht, iedere koper in de kosten bijdraagt in verhouding tot het aantal door hem gekochte bijzondere stemrechaandelen;
 - (c) de vennootschap in niet onder (a) of (b) genoemde gevallen.

HOOFDSTUK VI – BEPERKTE RECHTEN OP AANDELEN

16 Pandrecht op aandelen

- 16.1 Gewone aandelen kunnen worden verpand. Bijzondere stemrechaandelen kunnen niet worden verpand.
- 16.2 Indien op een gewoon aandeel een pandrecht is gevestigd komt het aan dat gewone aandeel verbonden stemrecht toe aan de aandeelhouder, tenzij het stemrecht bij de vestiging van het pandrecht aan de pandhouder is toegekend. Een pandhouder met stemrecht heeft vergaderrecht.
- 16.3 Een aandeelhouder die vanwege een pandrecht geen stemrecht heeft, heeft vergaderrecht. Een pandhouder zonder stemrecht heeft geen vergaderrecht.

17 Vruchtgebruik op aandelen

- 17.1 Indien op een gewoon aandeel een vruchtgebruik is gevestigd komt het aan dat gewone aandeel verbonden stemrecht toe aan de aandeelhouder, tenzij het stemrecht bij de vestiging van het vruchtgebruik aan de vruchtgebruiker is toegekend. Een vruchtgebruiker met stemrecht heeft vergaderrecht.
- 17.2 Indien op een bijzonder stemrechaandeel een vruchtgebruik is gevestigd komt het aan dat bijzondere stemrechaandeel verbonden stemrecht toe aan de aandeelhouder. Het aan het bijzondere stemrechaandeel verbonden stemrecht mag niet worden toegekend aan de vruchtgebruiker.
- 17.3 Een aandeelhouder die vanwege een vruchtgebruik geen stemrecht heeft, heeft vergaderrecht. Een vruchtgebruiker zonder stemrecht heeft geen vergaderrecht.

18 Certificaten van aandelen

De vennootschap verleent geen medewerking aan de uitgifte van certificaten van aandelen.

HOOFDSTUK VII – BESTUUR EN TOEZICHT

19 Bestuur: samenstelling, benoeming, schorsing en ontslag

- 19.1 De vennootschap wordt bestuurd door het bestuur. Het bestuur bestaat uit één (1) of meer uitvoerende bestuurders en twee (2) of meer niet uitvoerende bestuurders. Het bestuur stelt het aantal uitvoerende bestuurders en het aantal niet uitvoerende bestuurders vast. Alleen natuurlijke personen kunnen bestuurder zijn.
- 19.2 De uitvoerende bestuurders en niet uitvoerende bestuurders worden als zodanig benoemd door de algemene vergadering uit een bindende voordracht door het bestuur. Een voordracht door het

bestuur vermeldt of een persoon wordt voorgedragen voor benoeming tot uitvoerende bestuurder of niet uitvoerende bestuurder. De persoon voorgedragen voor benoeming wordt benoemd door een besluit van de algemene vergadering genomen met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen.

- 19.3 De algemene vergadering kan te allen tijde een bindende voordracht tot benoeming van een bestuurder terzijde stellen met een meerderheid van ten minste twee derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen die meer dan de helft van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen. Indien de voordracht één (1) kandidaat voor een vacature omvat, leidt een besluit omtrent de voordracht tot de benoeming van de kandidaat, tenzij de voordracht terzijde wordt geschoven. Indien de bindende voordracht tot benoeming een bestuurder terzijde wordt gesteld, kan een nieuwe bindende voordracht worden gemaakt.
- 19.4 Een bestuurder wordt benoemd voor een termijn van maximaal vier (4) jaar, met dien verstande dat zijn termijn eindigt onmiddellijk na sluiting van de jaarlijkse algemene vergadering gehouden in het vierde (4^e) jaar na zijn benoeming. Een bestuurder kan worden herbenoemd met inachtneming van de vorige zin. De algemene vergadering kan op voorstel van het bestuur besluiten af te wijken van de voormelde maximale termijn van vier (4) jaar. Een niet uitvoerende bestuurder kan in functie zijn voor een termijn van ten hoogste twaalf (12) jaar, al dan niet onderbroken, tenzij de algemene vergadering op voorstel van het bestuur anders besluit.
- 19.5 De algemene vergadering kan iedere bestuurder te allen tijde schorsen of ontslaan. Een besluit van de algemene vergadering tot schorsing of ontslag van een bestuurder anders dan op voordracht van het bestuur vereist een meerderheid van ten minste twee derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen. Het bestuur kan een uitvoerende bestuurder te allen tijde schorsen.
- 19.6 Een schorsing kan een of meer keren worden verlengd, maar kan in totaal niet langer dan drie (3) maanden duren. Indien aan het einde van die periode geen besluit is genomen over het opheffen van de schorsing of over het ontslag, zal de schorsing eindigen. Een schorsing kan te allen tijde door de algemene vergadering worden opgeheven.

20 Bestuur: belet of ontstentenis

- 20.1 In geval van belet of ontstentenis van een uitvoerende bestuurder, zijn de overblijvende uitvoerende bestuurders tijdelijk belast met de uitvoerende bestuurstaken van de vennootschap, met dien verstande dat het bestuur een tijdelijke vervanger kan aanwijzen. In geval van belet of ontstentenis van alle uitvoerende bestuurders, zijn de niet uitvoerende bestuurders tijdelijk belast met de uitvoerende bestuurstaken van de vennootschap, met dien verstande dat het bestuur een of meer tijdelijke vervangers kan aanwijzen.
- 20.2 In geval van belet of ontstentenis van een niet uitvoerende bestuurder, zijn de overblijvende niet uitvoerende bestuurders van de vennootschap tijdelijk belast met de taken en bevoegdheden van die niet uitvoerende bestuurder, met dien verstande dat het bestuur een tijdelijke vervanger kan aanwijzen. In geval van belet of ontstentenis van alle niet uitvoerende bestuurders, is de algemene vergadering bevoegd een of meerdere natuurlijke personen aan te wijzen aan wie tijdelijk de taken en bevoegdheden van niet uitvoerende bestuurders toekomen.
- 20.3 Er is in ieder geval sprake van belet van een bestuurder zoals bedoeld in de artikelen 20.1 en 20.2:
- (a) gedurende de periode waarvoor de bestuurder schriftelijk heeft aangegeven dat sprake is van belet;
 - (b) gedurende de schorsing van de bestuurder; of
 - (c) gedurende perioden waarin de vennootschap geen contact met de bestuurder kan leggen (waaronder begrepen als gevolg van ziekte), mits een dergelijke periode langer duurt dan vijf (5) opeenvolgende kalenderdagen (of een dergelijke andere periode in redelijkheid bepaald door het bestuur).

21 Bestuur: Chairman & CEO, voorzitter van het bestuur, Lead Independent Director en andere titels

- 21.1 Het bestuur kan titels toekennen aan bestuurders.
- 21.2 Het bestuur wijst een uitvoerende bestuurder aan als Chairman & CEO.
- 21.3 Het bestuur wijst een niet uitvoerende bestuurder aan als voorzitter van het bestuur. Als de voorzitter van het bestuur niet als onafhankelijk kan worden beschouwd in de zin van de NCGC, wijst het bestuur een niet uitvoerende bestuurder aan die onafhankelijk is in de zin van de NCGC als Lead Independent Director. Het bestuur kan een niet uitvoerende bestuurder aanwijzen als vicevoorzitter. Indien de voorzitter van het bestuur afwezig is of belet is, komen de taken van de voorzitter van het bestuur toe aan de Lead Independent Director, of in zijn afwezigheid of indien hij belet is, een vicevoorzitter, of aan een andere door het bestuur aangewezen niet uitvoerende bestuurder.

22 Bestuur: bezoldiging

- 22.1 De vennootschap heeft een beleid met betrekking tot de bezoldiging van uitvoerende bestuurders en niet uitvoerende bestuurders. Het bezoldigingsbeleid wordt door de algemene vergadering vastgesteld op voorstel van het bestuur. Een besluit tot vaststelling van het bezoldigingsbeleid vereist een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
- 22.2 De bezoldiging van de uitvoerende bestuurders wordt vastgesteld door het bestuur met inachtneming van het door de algemene vergadering vastgestelde bezoldigingsbeleid. De uitvoerende bestuurders nemen niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming ten aanzien van de vaststelling van de bezoldiging van de uitvoerende bestuurders.
- 22.3 De bezoldiging van de niet uitvoerende bestuurders wordt vastgesteld door het bestuur met inachtneming van het door de algemene vergadering vastgestelde bezoldigingsbeleid.
- 22.4 Een voorstel ten aanzien van regelingen van bezoldigingen in de vorm van aandelen of rechten tot het nemen van aandelen wordt door het bestuur ter goedkeuring aan de algemene vergadering voorgelegd. Dit voorstel bepaalt ten minste het maximale aantal aandelen of rechten tot het nemen van aandelen dat aan bestuurders kan worden toegekend en welke criteria gelden voor toekenning of wijziging.

23 Bestuur: taken en plichten

- 23.1 Het bestuur is belast met het besturen van de vennootschap en heeft daartoe binnen de grenzen van de wet alle bevoegdheden welke bij deze statuten niet aan anderen zijn toegekend. Bij de vervulling van hun taak richten de bestuurders zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming.
- 23.2 De uitvoerende bestuurders zijn primair verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken binnen de vennootschap. De niet uitvoerende bestuurders houden toezicht op (i) het beleid en de taakuitoefening van de uitvoerende bestuurders en (ii) de algemene gang van zaken van de vennootschap en geven advies en richting aan de uitvoerende bestuurders. De uitvoerende bestuurders zullen tijdig aan de niet uitvoerende bestuurders de informatie verstrekken die nodig is om hun taak uit te oefenen.
- 23.3 De bestuurders vervullen voorts alle taken die bij of krachtens de wet of deze statuten aan hen zijn en worden toebedeeld.
- 23.4 Het bestuur stelt met inachtneming van deze statuten een bestuursreglement vast met betrekking tot zijn interne organisatie, de wijze waarop besluiten worden genomen, enige quorumvereisten, de samenstelling, taken en organisatie van commissies en alle andere aangelegenheden die het bestuur, de uitvoerende bestuurders, de niet uitvoerende bestuurders en de door het bestuur ingestelde commissies betreffen.
- 23.5 Het bestuur kan in het bestuursreglement of anderszins schriftelijk zijn taken en bevoegdheden onder de bestuurders verdelen, met dien verstande dat de volgende taken en bevoegdheden niet aan uitvoerende bestuurders mogen worden toebedeeld:
 - (a) het toezicht houden op de uitoefening van de taak van de uitvoerende bestuurders;
 - (b) het doen van een voordracht voor de benoeming van bestuurders;
 - (c) het vaststellen van de bezoldiging van een uitvoerende bestuurder; en

- (d) het verlenen van een opdracht aan een accountant om de jaarrekening te onderzoeken.
- 23.6 Onverminderd het bepaalde in deze statuten, zijn aan de goedkeuring van de algemene vergadering onderworpen de besluiten van het bestuur omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de vennootschap of de met haar verbonden onderneming, waaronder in ieder geval:
 - (a) overdracht van de onderneming of vrijwel de gehele onderneming aan een derde;
 - (b) het aangaan of verbreken van enige duurzame samenwerking van de vennootschap of een dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap dan wel als volledig aansprakelijke vennoot in een personenvennootschap, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor de vennootschap; en
 - (c) het nemen of afstoten van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap ter waarde van ten minste een derde (1/3) van het bedrag van de activa van de vennootschap volgens de geconsolideerde balans met toelichting volgens de laatst vastgestelde jaarrekening, door de vennootschap of een dochtermaatschappij.

24 Bestuur: besluitvorming

- 24.1 Besluiten van het bestuur worden genomen met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen, tenzij deze statuten of het bestuursreglement een versterkte meerderheid vereisen. Iedere bestuurder heeft één (1) stem. Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen.
- 24.2 Een bestuurder kan in een vergadering van het bestuur alleen worden vertegenwoordigd door een schriftelijk gevolmachtigde andere bestuurder.
- 24.3 Vergaderingen van het bestuur kunnen worden gehouden door middel van een vergadering van bestuurders in persoon of door middel van telefoon, videoconferentie of enige andere elektronische communicatie, mits alle bestuurders die aan een dergelijke vergadering deelnemen in staat zijn gelijktijdig met elkaar te communiceren. Deelname aan een vergadering die op een van de voorgaande wijzen wordt gehouden, geldt als aanwezigheid op die vergadering.
- 24.4 Een document waaruit blijkt dat een of meer besluiten door het bestuur zijn genomen en dat door de voorzitter van het bestuur of door de voorzitter en de secretaris van de desbetreffende vergadering is ondertekend, geldt als geldig bewijs van die besluiten.
- 24.5 Het bestuur kan ook buiten vergadering besluiten nemen, mits deze besluiten schriftelijk of anderszins worden vastgelegd en geen van de stemgerechtigde bestuurders zich tegen deze wijze van besluitvorming verzet.
- 24.6 Een bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming ingeval van een direct of indirect persoonlijk tegenstrijdig belang tussen die bestuurder en de vennootschap en de met haar verbonden onderneming, of ingeval van betrokkenheid bij een transactie met een verbonden partij in de zin van artikel 2:169 lid 4 BW. Indien het bestuur geen besluit kan nemen omdat alle bestuurders niet aan de beraadslaging en besluitvorming kunnen deelnemen als gevolg van een dergelijk tegenstrijdig belang, of omdat alle bestuurders betrokken zijn bij een transactie met een verbonden partij in de zin van artikel 2:169 lid 4 BW, wordt het besluit niettemin door het bestuur genomen.
- 24.7 Het bestuur kan krachtens het bestuursreglement of anderszins schriftelijk bepalen dat een of meer bestuurders rechtsgeldig besluiten kunnen nemen omtrent zaken die tot hun taak behoren in de zin van artikel 2:129a lid 3 BW.

25 Bestuur: vrijwaring

- 25.1 De vennootschap vrijwaart iedere huidige of voormalige bestuurder in elke voorziene of aanhangige actie, rechtszaak, procedure of onderzoek ter zake van elke vordering tegen die bestuurder die verband houdt met de uitoefening van zijn respectievelijke taken als bestuurder, voor alle:
 - (a) kosten en uitgaven, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, onderbouwde honoraria van advocaten, die redelijkerwijs zijn gemaakt in verband met het voeren van verweer door die bestuurder in de desbetreffende actie, rechtszaak, procedure of onderzoek of een schikking daarvan;
 - (b) aansprakelijkheden, verliezen, schaden, boeten, straffen en andere claims en/of financiële

- gevolgen van (gerechtelijke of arbitrale) uitspraken tegen die bestuurder, met uitzondering van eventuele reputatieschade en (andere) immateriële schade; en
- (c) betalingen door die bestuurder en/of enige andere financiële gevolgen die voortvloeien uit een schikking van een dergelijke actie, rechtszaak, procedure of onderzoek, met uitzondering van reputatieschade en (andere) immateriële schade, onder de voorwaarde van voorafgaande schriftelijke goedkeuring door de vennootschap van een dergelijke schikking (welke goedkeuring niet op onredelijke gronden zal worden onthouden),

mits hij te goeder trouw handelde en op een wijze waarvan hij in redelijkheid meende dat die in het belang, of althans niet tegen het belang, van de vennootschap was of buiten zijn mandaat, en, met betrekking tot enigerlei strafrechtelijke actie of procedure geen redelijke aanleiding had te menen dat zijn gedrag onwettig was.

- 25.2 Elke vrijwaring door de vennootschap als bedoeld in artikel 25.1 wordt slechts gegeven na vaststelling door het bestuur dat in het licht van alle omstandigheden van het geval de betreffende bestuurder in aanmerking komt voor vrijwaring aangezien hij de gedragsnormen van artikel 25.1 in acht heeft genomen.
- 25.3 Gevrijwaarde bedragen als bedoeld in artikel 25.1 onder (a) tot en met (c) kunnen worden betaald door de vennootschap vóór de uiteindelijke uitspraak in, of afwikkeling van, de betreffende voorziene of aanhangige actie, rechtszaak of procedure tegen die betreffende bestuurder, na een besluit van het bestuur met betrekking tot het betreffende geval.
- 25.4 Een huidige of voormalige bestuurder heeft geen recht op de in dit artikel 25 bedoelde vrijwaring, indien en voor zover:
- (a) de Nederlandse wet een dergelijke vrijwaring niet toestaat;
 - (b) door een bevoegde rechter, rechterlijk college of, in geval van arbitrage, een arbiter of arbitraal college in een einduitspraak, waartegen geen rechtsmiddelen (meer) openstaan, is vastgesteld dat het handelen of nalaten van de huidige of voormalige bestuurder kan worden aangemerkt als opzettelijk, frauduleus, grof nalatig, bewust roekeloos of ernstig verwijtbaar, tenzij zulks in de gegeven omstandigheden naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid onaanvaardbaar zou zijn;
 - (c) de kosten of het vermogensverlies van de (huidige of voormalige) bestuurder zijn/is gedekt door een verzekering en de verzekeraar is overgegaan tot uitbetaling van de kosten of het vermogensverlies; of
 - (d) de betreffende procedure door de vennootschap en/of een groepsmaatschappij aanhangig is gemaakt bij de betreffende rechter, rechterlijk college of, in geval van arbitrage, arbiter of arbitraal college,

in welk geval hij onverwijld enig bedrag dat aan hem (vooruit, al naar gelang het geval) door de vennootschap is betaald onder dit artikel 25, zal terugbetalen.

26 Vertegenwoordiging

- 26.1 Het bestuur is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen. Iedere uitvoerende bestuurder is eveneens bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen.
- 26.2 Het bestuur kan functionarissen met algemene of beperkte vertegenwoordigingsbevoegdheid aanstellen. Iedere functionaris is bevoegd de vennootschap te vertegenwoordigen, met inachtneming van de beperkingen die hem worden opgelegd. Het bestuur bepaalt de titel van iedere functionaris. Deze functionarissen kunnen worden ingeschreven in het handelsregister onder vermelding van de omvang van hun vertegenwoordigingsbevoegdheid.

HOOFDSTUK VIII – ALGEMENE VERGADERING

27 Algemene vergadering

- 27.1 Algemene vergaderingen worden gehouden in Amsterdam, Rotterdam of Haarlemmermeer (inclusief Luchthaven Schiphol).
- 27.2 De jaarlijkse algemene vergadering wordt elk jaar gehouden binnen zes (6) maanden na afloop van

het boekjaar van de vennootschap. Andere algemene vergaderingen worden gehouden zo dikwijls het bestuur, de Chairman & CEO, de voorzitter van het bestuur of de Lead Independent Director zulks noodzakelijk acht.

28 Algemene vergadering: bijeenroeping

- 28.1 Algemene vergaderingen worden bijeengeroepen door het bestuur, de Chairman & CEO, de voorzitter van het bestuur of de Lead Independent Director.
- 28.2 Een of meer aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden die alleen of gezamenlijk ten minste het door de wet voor dit doel voorgeschreven gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, kunnen het bestuur schriftelijk, onder nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen, verzoeken een algemene vergadering bijeen te roepen. Indien het bestuur niet de nodige maatregelen heeft getroffen opdat de algemene vergadering binnen de wettelijke termijn na het verzoek gehouden kan worden, kunnen de verzoekende aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden op hun verzoek door de voorzieningenrechter van de rechtbank worden gemachtigd tot de bijeenroeping van een algemene vergadering.

29 Algemene vergadering: oproeping en agenda

- 29.1 De oproeping tot een algemene vergadering wordt gedaan door het bestuur door middel van een aankondiging met inachtneming van de wettelijke oproepingstermijn en in overeenstemming met de wet.
- 29.2 Bij de oproeping tot een algemene vergadering worden vermeld de te behandelen onderwerpen, welke onderwerpen ter bespreking en welke onderwerpen ter stemming zijn, de plaats en het tijdstip van de vergadering, de procedure voor deelname aan de vergadering al dan niet bij schriftelijk gevolmachtigde, het adres van de website van de vennootschap en, indien van toepassing, de procedure voor deelname aan de vergadering en uitoefening van het stemrecht door middel van een elektronisch communicatiemiddel als bedoeld in artikel 30.4, en met inachtneming van hetgeen terzake in de wet is bepaald.
- 29.3 Bij de oproeping tot een algemene vergadering wordt tevens de registratiedatum vermeld alsmede de wijze waarop de vergadergerechtigden zich kunnen laten registreren en de wijze waarop zij hun rechten kunnen uitoefenen.
- 29.4 Een onderwerp waarvan de behandeling schriftelijk is verzocht door een of meer aandeelhouders en/of andere vergadergerechtigden die alleen of gezamenlijk ten minste het door de wet voor dit doel voorgeschreven gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap vertegenwoordigen, wordt opgenomen in de oproeping tot de algemene vergadering of wordt op dezelfde wijze aangekondigd als de overige onderwerpen ter bespreking, mits de vennootschap het (met redenen omklede) verzoek niet later dan zestig (60) kalenderdagen voor de dag van de vergadering heeft ontvangen. Dergelijke schriftelijke verzoeken moeten voldoen aan de door het bestuur vastgestelde voorwaarden zoals gepubliceerd op de website van de vennootschap.

30 Algemene vergadering: toegang

- 30.1 De vergadergerechtigden en de stemgerechtigden die op de registratiedatum voor een algemene vergadering als zodanig zijn ingeschreven in een daartoe door het bestuur aangewezen register, gelden voor die algemene vergadering als vergadergerechtigden respectievelijk stemgerechtigden, ongeacht wie ten tijde van de algemene vergadering de rechthebbenden op de aandelen zijn.
- 30.2 Als een persoon het vergaderrecht en stemrecht in een algemene vergadering wil uitoefenen, dan moet die persoon de vennootschap uiterlijk op de in de oproeping tot de algemene vergadering genoemde dag en wijze schriftelijk in kennis stellen van zijn voornemen daartoe.
- 30.3 Het bestuur kan in de oproeping tot een algemene vergadering bepalen dat een stem die voorafgaand aan de vergadering wordt uitgebracht door middel van een elektronisch communicatiemiddel of bij brief, wordt gelijkgesteld met een ter vergadering uitgebrachte stem. Een dergelijke stem kan niet worden uitgebracht vóór de registratiedatum van de algemene vergadering.
- 30.4 Het bestuur kan besluiten dat iedere vergadergerechtigde bevoegd is om, in persoon of bij schriftelijk

gevolmachtigde, door middel van een elektronisch communicatiemiddel aan de algemene vergadering deel te nemen, daarin het woord te voeren en, indien van toepassing, het stemrecht uit te oefenen, op voorwaarde dat deze persoon via hetzelfde elektronisch communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd en rechtstreeks kennis kan nemen van de verhandelingen ter vergadering en, indien van toepassing, het stemrecht uit te oefenen. Het bestuur kan voorwaarden verbinden aan het gebruik van het elektronisch communicatiemiddel, mits deze voorwaarden redelijk en noodzakelijk zijn voor de identificatie van de vergaderechtigden en de betrouwbaarheid en veiligheid van de communicatie. De voorwaarden worden in de oproeping tot een algemene vergadering opgenomen en op de website van de vennootschap gepubliceerd.

- 30.5 De bestuurders zijn bevoegd de algemene vergadering bij te wonen en hebben als zodanig een raadgevende stem in de algemene vergadering.
- 30.6 De voorzitter van de algemene vergadering beslist omtrent alle kwesties die verband houden met de toelating tot de algemene vergadering. De voorzitter van de algemene vergadering kan derden toelaten tot de algemene vergadering.
- 30.7 De vennootschap kan bepalen dat enig persoon, alvorens hij wordt toegelaten tot een algemene vergadering, zichzelf moet identificeren door middel van een geldig paspoort of door middel van een andere wijze van identificatie en/of dergelijke veiligheidsmaatregelen moet ondergaan welke de vennootschap passend acht onder de gegeven omstandigheden.
- 30.8 De algemene vergadering kan gevoerd worden in het Nederlands, het Engels of het Frans, zoals bepaald door de voorzitter van de algemene vergadering.

31 Algemene vergadering: voorzitter, secretaris en notulen

- 31.1 De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van het bestuur of een andere daartoe door het bestuur aangewezen bestuurder. Indien de voorzitter van het bestuur niet op de vergadering aanwezig is en geen andere bestuurder door het bestuur is aangewezen om de algemene vergadering voor te zitten, wijst de algemene vergadering zelf een voorzitter aan.
- 31.2 De voorzitter van de algemene vergadering wijst een secretaris van de algemene vergadering aan.
- 31.3 Van het verhandelde in een algemene vergadering worden door de secretaris notulen gehouden, tenzij op verzoek van het bestuur een notarieel proces-verbaal van de algemene vergadering wordt opgemaakt. De notulen worden vastgesteld door de voorzitter en de secretaris van de algemene vergadering en ten blijke daarvan door hen ondertekend. Een document waaruit blijkt dat een of meer besluiten door de algemene vergadering zijn genomen en dat door de voorzitter en de secretaris van de desbetreffende vergadering is ondertekend, geldt als geldig bewijs van die besluiten.

32 Algemene vergadering: besluitvorming

- 32.1 Ieder gewoon aandeel geeft recht op het uitbrengen van één (1) stem tijdens de algemene vergadering. Ieder bijzonder stemrecht aandeel A geeft recht op het uitbrengen van één (1) stem tijdens de algemene vergadering. Elk bijzonder stemrecht aandeel B geeft recht op het uitbrengen van drie (3) stemmen tijdens algemene vergadering.
- 32.2 Voor zover de wet of deze statuten geen versterkte meerderheid voorschrijven, worden alle besluiten van de algemene vergadering genomen met een gewone meerderheid van de uitgebrachte stemmen.
- 32.3 De voorzitter van de algemene vergadering bepaalt de wijze van stemming.
- 32.4 Onthoudingen, blanco stemmen en ongeldige stemmen worden niet als stemmen geteld.
- 32.5 Het oordeel van de voorzitter van de algemene vergadering omtrent de uitslag van een stemming is beslissend.
- 32.6 Over alle geschillen betreffende de stemmingen waarin bij de wet of deze statuten niet is voorzien, beslist de voorzitter van de algemene vergadering.
- 32.7 In de algemene vergadering kan geen stem worden uitgebracht voor een aandeel dat toebehoort aan de vennootschap of een dochtermaatschappij; evenmin voor een aandeel waarvan de vennootschap of een dochtermaatschappij de certificaten houdt. De vennootschap of een dochtermaatschappij kan

geen stem uitbrengen voor een aandeel waarop zij een pandrecht of een vruchtgebruik heeft. Pandhouders en vruchtgebruikers van aandelen die toebehoren aan de vennootschap of een dochtermaatschappij zijn evenwel niet van het stemrecht uitgesloten, indien het pandrecht of vruchtgebruik was gevestigd voordat het aandeel aan de vennootschap of een dochtermaatschappij toebehoorde.

- 32.8 Bij de vaststelling hoeveel stemmen door aandeelhouders worden uitgebracht, hoeveel aandeelhouders aanwezig of vertegenwoordigd zijn, of welk gedeelte van het geplaatste kapitaal van de vennootschap in de algemene vergadering is vertegenwoordigd, wordt geen rekening gehouden met aandelen waarvoor krachtens de wet of deze statuten geen stem kan worden uitgebracht.

33 Soortvergaderingen

- 33.1 De bepalingen van deze statuten met betrekking tot algemene vergaderingen, met uitzondering van artikel 27.2, zijn van overeenkomstige toepassing op soortvergaderingen gewone aandelen en andere personen die gerechtigd zijn een dergelijke vergadering bij te wonen.
- 33.2 De bepalingen van deze statuten met betrekking tot algemene vergaderingen, met uitzondering van de artikelen 27.2 en 30.5, zijn van overeenkomstige toepassing op een soortvergadering van houders van bijzondere stemrechaandelen A, een soortvergadering van houders van bijzondere stemrechaandelen B of een soortvergadering van houders van bijzondere stemrechaandelen (naar gelang van toepassing) en andere personen die gerechtigd zijn een dergelijke vergadering bij te wonen, met dien verstande dat de desbetreffende vergadering haar eigen voorzitter benoemt, en voorts met dien verstande dat zolang bijzondere stemrechaandelen A en/of bijzondere stemrechaandelen B (naar gelang van toepassing) niet zijn toegelaten tot de notering van en de handel op een effectenbeurs met medewerking van de vennootschap:
- (a) de oproeping tot een vergadering als bedoeld in dit artikel niet later geschiedt dan op de vijftiende (15^e) dag voor die van de vergadering en de oproeping geschiedt aan de adressen als opgenomen in het aandeelhoudersregister;
 - (b) besluiten schriftelijk kunnen worden genomen zonder een vergadering te houden zoals bedoeld in dit artikel, mits dergelijke besluiten worden genomen met algemene stemmen van alle stemgerechtigde houders van bijzondere stemrechaandelen A en/of bijzondere stemrechaandelen B (naar gelang van toepassing); en
 - (c) geldige besluiten kunnen worden genomen indien niet is voldaan aan de formaliteiten voor het bijeenroepen en houden van vergaderingen als bedoeld in dit artikel, indien deze besluiten met algemene stemmen zijn genomen in een vergadering waarin alle geplaatste en uitstaande bijzondere stemrechaandelen A en/of bijzondere stemrechaandelen B (naar gelang van toepassing) zijn vertegenwoordigd.

HOOFDSTUK IX – BOEKJAAR, JAARREKENING EN ACCOUNTANT

34 Boekjaar en jaarrekening

- 34.1 Het boekjaar van de vennootschap valt samen met het kalenderjaar.
- 34.2 Jaarlijks, binnen de daartoe door de wet gestelde termijn, maakt het bestuur de jaarrekening op. De jaarrekening wordt vergezeld met de verklaring van de accountant als bedoeld in artikel 35.3, het bestuursverslag en de overige gegevens voor zover deze gegevens zijn vereist.
- 34.3 De jaarrekening wordt ondertekend door de bestuurders; ontbreekt de handtekening van een of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van redenen melding gemaakt.
- 34.4 De algemene vergadering stelt de jaarrekening vast.

35 Accountant

- 35.1 De algemene vergadering geeft aan een accountant opdracht om de jaarrekening te onderzoeken. Indien de algemene vergadering niet overgaat tot het verlenen van een dergelijke opdracht aan een accountant, dan is het bestuur daartoe bevoegd. De uitvoerende bestuurders nemen niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming over de verlening van de opdracht tot onderzoek van de jaarrekening aan een accountant.

- 35.2 De aan de accountant verleende opdracht kan slechts worden ingetrokken door de algemene vergadering en, indien het bestuur de opdracht heeft verleend, door het bestuur, om gegronde redenen en overeenkomstig artikel 2:393 lid 2 BW.
- 35.3 De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het bestuur en geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de jaarrekening.

HOOFDSTUK X – RESERVES, RESULTAAT EN UITKERINGEN

36 Reserves, winst en uitkeringen

- 36.1 De vennootschap houdt een bijzondere kapitaalreserve aan (**bijzondere kapitaalreserve**) die wordt gecrediteerd tegen de agioreserve van de vennootschap uitsluitend om de uitgifte of conversie van bijzondere stemrechaandelen mogelijk te maken. De bijzondere stemrechaandelen geven geen recht op het saldo van de bijzondere kapitaalreserve. Het bestuur kan een deel van het saldo van de agioreserve van de vennootschap toevoegen aan de bijzondere kapitaalreserve en omgekeerd.
- 36.2 De vennootschap houdt een aparte dividendreserve aan voor de bijzondere stemrechaandelen (**bijzondere dividendreserve**). De bijzondere stemrechaandelen geven geen recht op enige andere reserve van de vennootschap. Voor een uitkering uit de bijzondere dividendreserve of de gedeeltelijke of volledige vrijgave van een dergelijke reserve is een voorafgaand voorstel van het bestuur en een daaropvolgend besluit van de soortvergadering van bijzondere stemrechaandelen vereist.
- 36.3 Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- 36.4 Uitkeringen kunnen slechts geschieden voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet en deze statuten moeten worden aangehouden.
- 36.5 Het bestuur is bevoegd vast te stellen welk deel van de winst zal worden gereserveerd, met inachtneming van het reserverings- en dividendbeleid van de vennootschap. De vennootschap kan een reserverings- en dividendbeleid hebben dat door het bestuur wordt vastgesteld en gewijzigd.
- 36.6 De winst die overblijft na reservering overeenkomstig artikel 36.5 wordt eerst aangewend voor toewijzing en toevoeging aan de bijzondere dividendreserve van een bedrag gelijk aan één procent (1%) van het totale nominale bedrag van alle uitstaande bijzondere stemrechaandelen minus enig bedrag toegevoegd aan de bijzondere dividendreserve ingevolge toepassing van artikel 36.10 met betrekking tot enige tussentijdse uitkeringen gedaan gedurende het boekjaar waarop de jaarrekening waaruit de winst blijkt betrekking heeft. De berekening van het bedrag dat moet worden toegewezen en toegevoegd aan de bijzondere dividendreserve geschiedt naar tijdsgelang. Indien bijzondere stemrechaandelen worden uitgegeven gedurende het boekjaar waarop de toekenning en toevoeging betrekking heeft, dan wordt het aan de bijzondere dividendreserve toe te kennen en toe te voegen bedrag met betrekking tot deze nieuw uitgegeven bijzondere stemrechaandelen berekend vanaf de datum waarop deze bijzondere stemrechaandelen zijn uitgegeven tot de laatste dag van het betreffende boekjaar. De bijzondere stemrechaandelen geven geen enkel ander recht op de winst.
- 36.7 De algemene vergadering kan besluiten tot uitkering van de na toepassing van artikel 36.5 en 36.6 overgebleven winst. Indien de algemene vergadering niet besluit deze winst geheel of gedeeltelijk uit te keren, wordt de winst (of elke resterende winst na uitkering) ook gereserveerd.
- 36.8 De algemene vergadering kan slechts op voorstel van het bestuur besluiten tot uitkering aan de aandeelhouders van een dividend in natura of in de vorm van aandelen.
- 36.9 Het bestuur, of de algemene vergadering op voorstel van het bestuur, kan besluiten tot het doen van uitkeringen ten laste van de agioreserve of andere uitkeerbare reserves die de vennootschap aanhoudt. Onverminderd de artikelen 8.3, 11.4 en 36.1 worden er geen uitkeringen gedaan uit de bijzondere kapitaalreserve.
- 36.10 Het bestuur kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen op aandelen, indien (i) uit een overeenkomstig de wettelijke voorschriften opgemaakte tussentijdse vermogensopstelling blijkt dat aan het vereiste van artikel 36.4 is voldaan, (ii) een bedrag gelijk aan één procent (1%) van de totale

nominale waarde van alle uitstaande bijzondere stemrechaandelen, vastgesteld op de dividendregistratiedatum die door het bestuur voor een dergelijke tussentijdse uitkering wordt vastgesteld, wordt toegevoegd aan de bijzondere dividendreserve voordat de tussentijdse uitkering wordt gedaan en (iii) alle (overige) toepasselijke wettelijke bepalingen met betrekking tot een dergelijke tussentijdse uitkering zijn nageleefd. Het bedrag dat overeenkomstig de voorgaande zin aan de bijzondere dividendreserve moet worden toegevoegd, wordt verlaagd, maar nooit onder nul (0), met enig bedrag toegevoegd aan de bijzondere dividendreserve op grond van toepassing van dit artikel 36.10 met betrekking tot tussentijdse uitkeringen die gedurende hetzelfde boekjaar zijn gedaan.

- 36.11 Het bestuur, of de algemene vergadering op voorstel van het bestuur, kan besluiten dat een uitkering op aandelen geheel of gedeeltelijk niet in geld maar in natura of in de vorm van aandelen zal worden gedaan, of dat aandeelhouders de keuze wordt gegeven om de uitkering in geld of in natura en/of in de vorm van aandelen te ontvangen (zulks met inachtneming van de artikelen 9 en 10), en kan de voorwaarden vaststellen waaronder een dergelijke keuze aan de aandeelhouders kan worden geboden.
- 36.12 Bij de berekening van het bedrag van enige uitkering op aandelen, tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt niet mee, tenzij die aandelen bezwaard zijn met een vruchtgebruik of een pandrecht.

37 Mededelingen en betalingen

- 37.1 De datum waarop dividenden en andere uitkeringen betaalbaar worden gesteld, wordt aangekondigd overeenkomstig de wet en gepubliceerd op de website van de vennootschap.
- 37.2 Uitkeringen worden op een door het bestuur bepaalde dag betaalbaar gesteld.
- 37.3 De personen die gerechtigd zijn tot een uitkering zijn de desbetreffende aandeelhouders, vruchtgebruikers van aandelen en pandhouders van aandelen, op een datum bepaald door het bestuur voor dat doel. Deze datum zal niet eerder zijn dan de datum waarop de uitkering was aangekondigd.
- 37.4 Uitkeringen waarover vijf (5) jaren en één (1) dag nadat zij opeisbaar zijn geworden niet is beschikt, vervallen aan de vennootschap en worden aan de reserves toegevoegd.
- 37.5 Het bestuur kan bepalen dat uitkeringen op aandelen in euro dan wel in een andere valuta betaalbaar worden gesteld.

HOOFDSTUK XI – STATUTENWIJZIGING, ONTBINDING EN VEREFFENING

38 Statutenwijziging

- 38.1 De algemene vergadering kan op voorstel van het bestuur besluiten deze statuten te wijzigen.
- 38.2 Wanneer aan de algemene vergadering een voorstel tot wijziging van deze statuten wordt gedaan, moet zulks bij de oproeping tot die vergadering worden vermeld en moet een afschrift van het voorstel, waarin de voorgestelde wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap ter inzage worden neergelegd en kosteloos verkrijgbaar worden gesteld voor aandeelhouders en andere vergadergerechtigden, tot de afloop van de vergadering. Van een wijziging van deze statuten wordt een notariële akte opgemaakt.

39 Ontbinding en vereffening

- 39.1 De algemene vergadering kan op voorstel van het bestuur besluiten de vennootschap te ontbinden.
- 39.2 In geval van ontbinding van de vennootschap ingevolge een besluit van de algemene vergadering, worden de bestuurders vereffenaars van het vermogen van de ontbonden vennootschap. De algemene vergadering kan besluiten andere personen tot vereffenaars te benoemen.
- 39.3 Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze statuten voor zover mogelijk van kracht.
- 39.4 Hetgeen na voldoening van de schulden van de ontbonden vennootschap is overgebleven, wordt overgedragen naar rato van het aantal gewone aandelen dat door iedere aandeelhouder wordt gehouden.

* * *

Summary report: Litera Compare for Word 11.8.0.56 Document comparison done on 14/04/2025 22:29:28	
Style name: Default Style	
Intelligent Table Comparison: Active	
Original DMS: iw://loyensloeff-mobility-eu.imatech.com/IMANAGEDMS/56864008/1	
Modified DMS: iw://loyensloeff-mobility-eu.imatech.com/IMANAGEDMS/56827945/1	
Changes:	
<u>Add</u>	10
Delete	11
Move From	0
<u>Move To</u>	0
<u>Table Insert</u>	0
Table Delete	0
<u>Table moves to</u>	0
Table moves from	0
Embedded Graphics (Visio, ChemDraw, Images etc.)	0
Embedded Excel	0
Format changes	0
Total Changes:	21