



2013

**Rapport financier semestriel
au 30 juin 2013**

Sommaire

I.	Attestation du rapport financier semestriel	2
II.	Rapport semestriel d'activité	4
III.	Etats financiers consolidés condensés	8
IV.	Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle	26

I. Attestation du rapport financier semestriel

ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

« J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés pour le semestre écoulé au 30 juin 2013 sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité (ci-joint) présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. »

Puteaux, le 30 août 2013

Hervé PHILIPPE
Directeur Général Délégué

II. Rapport semestriel d'activité

Rapport semestriel d'activité 2013

1. Principes et méthodes comptables

Les états financiers condensés intermédiaires du Groupe Havas (le « Groupe » ou « Havas ») au 30 juin 2013 ont été établis selon les règles comptables et principes d'évaluation prescrits par les normes IFRS en vigueur au 30 juin 2013 telles qu'adoptées par l'Union Européenne à cette date. Ces normes sont accessibles sur le site internet de l'Union Européenne à l'adresse suivante :

http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm

Les données relatives au premier semestre 2012 et à l'exercice 2012, présentées à titre comparatif, ont été établies selon les mêmes principes et règles comptables.

Conformément à la norme IAS 34, ces états financiers n'incluent pas l'ensemble des notes requises dans les comptes annuels mais une sélection de notes explicatives. Ils doivent être lus en liaison avec les états financiers du Groupe au 31 décembre 2012.

2. Activité et faits marquants du 1^{er} semestre 2013

La zone Europe a réalisé une croissance de +0,8% sur le second trimestre 2013. La France affiche une belle progression à +3,3% contre +0,5% à la même période l'an dernier et une accélération par rapport au premier trimestre 2013 (+1,2%). La Grande-Bretagne, reste relativement stable au deuxième trimestre 2013 par rapport au deuxième trimestre 2012 mais progresse vis-à-vis du premier trimestre 2013 en affichant une croissance de +2,0%, essentiellement tirée par le digital, la publicité et la communication santé. Pour le reste de la zone Europe, les performances sont assez contrastées avec des pays comme l'Allemagne, l'Italie, la Pologne, la Turquie qui sont en croissance, grâce notamment au dynamisme des activités médias, et d'autres, comme l'Espagne et le Portugal, qui sont en légère baisse.

La croissance en Amérique du Nord redevient positive au deuxième trimestre 2013 après un premier trimestre en décroissance. L'impact de la perte des clients Sprint et Exxon ne pèsera plus sur les trimestres à venir. La communication santé, le digital, les activités médias ainsi que la communication institutionnelle ont contribué positivement à la performance de l'Amérique du Nord, où le Canada affiche une croissance à deux chiffres.

Quant au reste du monde, l'Amérique Latine a enregistré un excellent semestre avec une croissance de 15,1% au second trimestre 2013 et de 12,3% pour l'ensemble du semestre. Tous les pays et activités ont contribué à cette progression.

En Asie Pacifique, l'impact de la perte de Vodafone en Australie est désormais terminé, le pays redevient positif au deuxième trimestre 2013. La Chine a été pénalisée au deuxième trimestre par l'annulation d'un contrat média significatif, tandis que Hong Kong, Taiwan, Japon et Indonésie ont enregistré une croissance à deux chiffres.

Ainsi, le revenu du Groupe s'élève à 837,1 millions d'euros au 1^{er} semestre 2013 comparés à 828,9 millions d'euros au 1^{er} semestre 2012, soit +1,0%.

Si on appliquait les taux de change de juin 2013 au revenu du 1^{er} semestre 2012 (taux de change constants), l'augmentation serait de 2,3%.

Hors variations de change et de périmètre, la croissance organique est de 0,5% sur le 1^{er} semestre 2013.

Résultats consolidés

Le résultat opérationnel courant atteint 108,6 millions d'euros au 1^{er} semestre 2013 comparés à 98,5 millions d'euros au 1^{er} semestre 2012, soit un gain de 10,1 millions d'euros. Les taux de marge sur revenu sont, respectivement, 13,0% et 11,9%.

Le résultat opérationnel représente 100,2 millions d'euros sur le 1^{er} semestre 2013 par rapport à 92,9 millions d'euros sur le 1^{er} semestre 2012, soit une progression de 7,3 millions d'euros.

Les autres produits et charges opérationnels s'élevèrent à (8,4) millions d'euros au premier semestre 2013 contre (5,5) millions d'euros au premier semestre 2012.

La poursuite des efforts de rationalisation des structures a engendré des coûts inhabituels à hauteur de (7,3) millions d'euros au premier semestre 2013.

Les autres produits et charges opérationnels comprennent également les dépréciations des *goodwill*, les frais d'acquisition de titres et les ajustements des compléments de prix sur acquisitions de titres (*earn-out*) en application de la norme IFRS 3R.

Le résultat financier s'élève à (12,6) millions d'euros au 1^{er} semestre 2013 par rapport à (13,6) millions d'euros au 1^{er} semestre 2012.

Le taux effectif d'impôt ressort à 29,0% au 1^{er} semestre 2013 comparé à 26,5% au 1^{er} semestre 2012. L'évolution du taux d'impôt prend en compte le durcissement des politiques fiscales en Europe à l'exception du Royaume-Uni.

En France, l'article 6 de la loi n° 2012-958 du 16 août 2012 de finances rectificative pour 2012 a instauré une contribution additionnelle à l'impôt sur les sociétés au titre des montants distribués, codifiée au nouvel article 235 ter ZCA du Code Général des Impôts. Selon ce dernier, la contribution de 3% s'applique aux montants distribués dont la mise en paiement est intervenue à compter du 17 août 2012. La charge d'impôt comptabilisée à ce titre s'élève à 1,3 million d'euros au premier semestre 2013.

Le résultat net consolidé, part du Groupe, atteint 57,6 millions d'euros au premier 1^{er} semestre 2013 contre 56,2 millions d'euros au 1^{er} semestre 2012.

Le bénéfice par action sur une base diluée est, respectivement, 0,15 € et 0,13 €.

3. Informations relatives aux parties liées

MEDIA PLANNING GROUP et ses filiales ont conclu différents accords avec les membres de la famille d'Alfonso Rodés Vilà, Directeur Général Adjoint de Havas SA et CEO de Havas Media, et avec son père Leopoldo Rodés Castañe, Administrateur de Havas SA jusqu'au 14 juin 2012, Président du Conseil d'Administration de MEDIA PLANNING GROUP ou avec des entités qu'ils contrôlent.

Ces accords portent notamment sur de l'achat d'espace, des services publicitaires et administratifs, de la location des bureaux de Media Planning Group à Barcelone, ainsi que des prestations de services à exécution successive.

Ces prestations de services à exécution successive ont fait l'objet d'un accord conclu le 28 juillet 2011 entre Havas Management España (« HME ») et Monsieur Fernando Rodés Vilà, complété ensuite par un contrat signé le 28 juin 2012 qui stipule la rémunération de ISP et Gevisa, respectivement représentées par Fernando Rodés Vilà et Leopoldo Rodés Castañe, pour leur fonction de membre du Board.

Par ailleurs, certaines filiales du Groupe Havas ont réalisé des prestations opérationnelles pour des sociétés du Groupe Bolloré.

Toutes ces opérations ont été réalisées en valeur de marché. Elles sont plus amplement décrites dans le document de référence 2012.

Le Groupe Havas n'a pas conclu de nouvelle transaction significative avec les parties liées au cours du premier semestre 2013.

4. Bilan et tableau de financement du 1^{er} semestre

Les capitaux propres, part du Groupe, atteignent 1 157,0 millions d'euros au 30 juin 2013 comparés aux 1 130,9 millions d'euros au 31 décembre 2012. Les capitaux propres consolidés, part du Groupe, augmentent de 26,1 millions d'euros. Cette hausse résulte essentiellement de l'exercice des stock-options et bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (BSAAR) pour un montant total de 31,3 millions d'euros.

La dette nette s'établit à 371,8 millions d'euros au 30 juin 2013 contre 168,3 millions d'euros au 31 décembre 2012.

L'augmentation de l'endettement net s'explique principalement de la manière suivante :

- une variation du besoin en fonds de roulement traditionnellement négative sur le premier semestre à 219,7 millions d'euros, montant partiellement compensé par une capacité d'autofinancement positive, portant ainsi les flux en provenance de l'activité à un montant net négatif de (131,2) millions d'euros contre (111,4) millions d'euros au 1^{er} semestre 2012 ;
- des investissements incorporels et corporels pour un montant de 28,3 millions d'euros, net des produits de cessions ;
- des investissements financiers, nets des désinvestissements, à hauteur de 15,9 millions d'euros comprenant notamment les paiements de compléments de prix et de rachat d'intérêts minoritaires, ainsi que des prêts et dépôts de garantie ;
- un paiement de dividende d'un montant total de 48,9 millions d'euros dont 43,1 millions d'euros aux actionnaires d'Havas SA ;
- une augmentation des fonds propres de 31,6 millions d'euros dont 31,3 millions d'euros au titre de l'exercice des stock-options et BSAAR, et
- une augmentation des intérêts courus sur emprunts pour 9,6 millions d'euros.

5. Risques et incertitudes

La crise financière s'est stabilisée dans un contexte économique peu dynamique notamment en Europe. Certains signes d'amélioration sont perceptibles, et demandent à être confirmés sur le deuxième semestre 2013. Havas demeure vigilant sur l'évolution des facteurs économiques internationaux et, confiant dans ses capacités de réaction.

III. Etats financiers consolidés condensés

Etats financiers consolidés condensés au 30 juin 2013

1. Bilan consolidé	10
2. Compte de résultat consolidé – Etat du résultat global	12
3. Tableau des variations des capitaux propres consolidés	13
4. Tableau des flux de trésorerie consolidés	14
5. Notes aux états financiers consolidés	15
5.1. Principes comptables	15
5.1.1. Information relative au Groupe Havas	15
5.1.2. Arrêté des comptes	15
5.1.3. Déclaration de conformité, principes et modalités de consolidation	15
5.1.4. Nouvelles normes applicables en 2013	15
5.1.5. Estimations	15
5.2. Notes aux états financiers	16
5.2.1. Périmètre de consolidation	16
5.2.2. Ecart d'acquisition	16
5.2.3. Trésorerie et équivalents de trésorerie nets	17
5.2.4. Dette financière	17
5.2.5. Provisions	19
5.2.6. Plans d'options de souscription ou d'acquisition d'actions	20
5.2.7. Bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (BSAAR).....	20
5.2.8. Impôt sur les bénéfices	21
5.2.9. Charges de personnel	21
5.2.10. Autres charges et produits d'exploitation	22
5.2.11. Autres charges et produits opérationnels	22
5.2.12. Secteurs opérationnels	23
5.2.13. Résultat financier	24
5.2.14. Résultat par action	24
5.2.15. Informations relatives aux parties liées	25
5.2.16. Evénements postérieurs à la période de reporting	25

1. Bilan consolidé

ACTIF (en millions d'euros)	Notes	30.06.13 Net	31.12.12 Net
Actifs non courants			
Ecarts d'acquisition	5.2.2	1 610	1 603
Immobilisations incorporelles		38	37
Immobilisations corporelles		238	231
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		6	8
Actifs financiers disponibles à la vente		19	12
Impôt différé		93	87
Autres actifs financiers non courants		9	8
Total Actifs non courants		2 013	1 986
Actifs courants			
Stocks et en-cours		38	33
Clients		1 583	1 594
Actifs d'impôt courant		35	31
Autres débiteurs		676	529
Autres actifs financiers courants		13	13
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.2.3	299	530
Total Actifs courants		2 644	2 730
TOTAL DE L'ACTIF		4 657	4 716

PASSIF (en millions d'euros)	Notes	30.06.13 Net	31.12.12 Net
Capitaux propres - part du Groupe		1 157	1 131
Capital		157	154
Primes liées au capital		1 282	1 254
Options des instruments financiers composés		18	18
Réserves consolidées		(257)	(265)
Ecart de conversion		(43)	(30)
Intérêts minoritaires		5	5
Total Capitaux propres	3	1 162	1 136
Passifs non courants			
Emprunts et dettes financières à long-terme	5.2.4	392	417
Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix	5.2.4	82	87
Provisions et avantages au personnel à long terme	5.2.5	84	72
Impôt différé		12	12
Autres passifs non courants		2	3
Total Passifs non courants		572	591
Passifs courants			
Emprunts et dettes financières	5.2.4	270	272
Découverts bancaires	5.2.3 - 5.2.4	9	9
Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix	5.2.4	22	13
Provisions	5.2.5	37	40
Dettes fournisseurs		1 431	1 533
Dettes d'impôt		31	20
Autres créditeurs		1 116	1 098
Autres passifs courants		7	4
Total Passifs courants		2 923	2 989
TOTAL DU PASSIF		4 657	4 716

2. Compte de résultat consolidé – Etat du résultat global

(en millions d'euros)	Notes	1er Semestre 2013	1er Semestre 2012	Exercice 2012
Revenu	5.2.12	837	829	1 778
Charges de personnel	5.2.9	(518)	(510)	(1 094)
Autres charges et produits d'exploitation	5.2.10	(211)	(220)	(445)
Quote-part de résultat dans les sociétés mises en équivalence		1		1
Résultat opérationnel courant	5.2.12	109	99	240
Autres charges opérationnelles		(10)	(9)	(27)
Autres produits opérationnels		1	3	6
Résultat opérationnel	5.2.11	100	93	219
Produits de trésorerie		6	8	13
Coût de l'endettement		(17)	(20)	(39)
Autres charges et produits financiers		(1)	(2)	(3)
Résultat financier	5.2.13	(12)	(14)	(29)
Résultat des sociétés intégrées		88	79	190
Charge d'impôt	5.2.8	(25)	(21)	(55)
Résultat net de l'ensemble consolidé		63	58	135
Intérêts minoritaires		(5)	(2)	(9)
Résultat net, part du Groupe		58	56	126
<hr/>				
Bénéfice par action en euro	5.2.14			
- de base et dilué		0,15	0,13	0,31
- retraité		NA	0,15	0,33
<hr/>				
(en millions d'euros)		1er Semestre 2013	1er Semestre 2012	Exercice 2012
Résultat de l'exercice		63	58	135
Pertes et gains actuariels (1)		(10)	(10)	(9)
Total des éléments non recyclables en résultat ultérieurement		(10)	(10)	(9)
Pertes et gains sur évaluation à la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente		2		1
Gains nets sur les couvertures des flux de trésorerie		2	1	3
Ecart de conversion sur opérations à l'étranger (2)		(14)	26	(4)
Total des éléments recyclables en résultat ultérieurement		(10)	27	0
Total des produits et charges comptabilisés		43	75	126
- Dont part du Groupe		39	72	116
- Dont part des intérêts minoritaires		4	3	10

(1) Les pertes actuarielles, nettes d'impôts différés, comptabilisées en capitaux propres s'élèvent à -9,8 millions d'euros aux premiers semestres 2013 et 2012.

(2) Au premier semestre 2013, l'euro se renforce face notamment à la livre sterling, au dollar australien et au réal brésilien. Les impacts négatifs respectifs sur les réserves de conversion, part du Groupe, sont de -8,9 millions d'euros, -1,6 million d'euros et -2,4 millions d'euros. Par ailleurs, les effets négatifs des autres devises sont compensés par un gain de 4,1 millions d'euros sur le dollar US.

Au premier semestre 2012, l'euro avait faibli par rapport à la plupart des grandes devises. Les principaux effets de change s'élevaient à 8,3 millions d'euros pour le dollar US, 9,6 millions d'euros pour la livre sterling et 2,7 millions d'euros pour le peso mexicain.

3. Tableau des variations des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Part du Groupe								Total	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
	Nbre d'actions émises en milliers	Capital (1)	Primes	Réserves et résultat consolidés	Composante option des instruments composés	Pertes latentes / instruments financiers	Pertes et gains actuariels	Ecart de conversion			
Capitaux propres consolidés au 01.01.2012	431 080	172	1 470	(308)	18	(10)	(14)	(26)	1 302	4	1 306
Distrib. de dividendes (2)				(48)					(48)	(5)	(53)
Stock-options	2 718	1	9						10		10
OPRA	(51 729)	(20)	(233)	(2)					(255)		(255)
OPAS				(13)					(13)		(13)
Produits et charges comptabilisés				56		1	(10)	25	72	3	75
Autres				6					6	3	9
Capitaux propres consolidés au 30.06.2012	382 069	153	1 246	(309)	18	(9)	(24)	(1)	1 074	5	1 079
Capitaux propres consolidés au 01.01.2013	384 757	154	1 254	(236)	18	(6)	(23)	(30)	1 131	5	1 136
Distrib. de dividendes (2)				(43)					(43)	(7)	(50)
Stock-options	8 618	3	28						31		31
Produits et charges comptabilisés				58		4	(10)	(13)	39	4	43
Autres				(1)					(1)	3	2
Capitaux propres consolidés au 30.06.2013	393 375	157	1 282	(222)	18	(2)	(33)	(43)	1 157	5	1 162

(1) La valeur nominale des actions ordinaires est de 0,40 euro.

(2) Le dividende par action Havas SA mis en paiement le 12 juin 2013 et le 18 mai 2012 était de 0,11 euro.

4. Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	1er Semestre 2013	1er Semestre 2012	Exercice 2012
OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE			
Résultat net :			
Part du Groupe	58	56	126
Intérêts minoritaires	5	2	9
Opérations sans incidence sur la trésorerie :			
Amortissements, dépréciations et provisions	18	18	39
Impôts différés	(3)	(7)	9
Plus ou moins-values de cession			4
Intérêts courus	9	9	(1)
Autres opérations	1	(1)	(1)
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net	88	77	185
Coût de l'endettement financier net (hors intérêts courus)	1	1	23
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net	89	78	208
Variation des créances clients	(19)	20	(77)
Variation des dettes fournisseurs	(85)	(76)	72
Variation des avances et acomptes reçus	(6)	4	(11)
Variation des autres débiteurs et créditeurs	(110)	(138)	(7)
FLUX NETS D'ACTIVITE	(131)	(112)	185
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT			
Acquisitions d'immobilisations	(46)	(49)	(80)
Incorporelles et corporelles	(30)	(25)	(49)
Titres de participation	(13)	(23)	(29)
Prêts et avances consentis	(3)	(1)	(2)
Cessions et réductions d'immobilisations	2	6	18
Incorporelles et corporelles	2		7
Titres de participation		1	7
Remboursements des prêts et avances		5	4
FLUX NETS D'INVESTISSEMENT	(44)	(43)	(62)
OPERATIONS DE FINANCEMENT			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(43)	(48)	(48)
Dividendes versés aux minoritaires	(6)	(3)	(8)
Variation des fonds propres	32	(259)	(249)
Remboursements d'emprunts obligataires	(33)		(90)
Emissions d'emprunts	16	93	56
Remboursements d'emprunts	(17)	(2)	(3)
Rachat d'intérêts minoritaires ne donnant pas le contrôle	(1)	(10)	(10)
Intérêts financiers nets versés	(1)	(1)	(23)
FLUX NETS DE FINANCEMENT	(53)	(230)	(375)
Incidence des variations de cours des devises	(3)	8	(1)
VARIATION DE TRESORERIE	(231)	(377)	(253)
TRESORERIE NETTE A L'OUVERTURE (cf note 5.2.3)	521	774	774
TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE (cf note 5.2.3)	290	397	521

5. Notes aux états financiers consolidés

5.1. Principes comptables

5.1.1. Information relative au Groupe Havas

Havas SA est une société anonyme cotée et immatriculée en France. L'euro est la monnaie fonctionnelle de Havas SA. Les états financiers consolidés du Groupe Havas (le « Groupe » ou « Havas ») sont présentés en millions d'euros (M€) sauf indication contraire.

5.1.2. Arrêté des comptes

Les états financiers condensés intermédiaires du Groupe Havas au 30 juin 2013 ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration qui les a arrêtés par une délibération en date du 30 août 2013.

5.1.3. Déclaration de conformité, principes et modalités de consolidation

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur les normes internationales, les états financiers condensés intermédiaires du Groupe Havas au 30 juin 2013 ont été établis selon les règles comptables et principes d'évaluation prescrits par les normes IFRS en vigueur au 30 juin 2013 telles qu'adoptées par l'Union Européenne à cette date. Ces normes sont accessibles sur le site internet de l'Union Européenne à l'adresse suivante :

http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm

Les données relatives au premier semestre 2012 et à l'exercice 2012, présentées à titre comparatif, ont été établies selon les mêmes principes et règles comptables.

Conformément à la norme IAS 34, ces états financiers n'incluent pas l'ensemble des notes requises dans les comptes annuels mais une sélection de notes explicatives. Ils doivent être lus en liaison avec les états financiers du Groupe au 31 décembre 2012.

5.1.4. Nouvelles normes applicables en 2013

Les textes suivants sont d'application obligatoire au 1er janvier 2013 :

- Améliorations annuelles des IFRS : cycle 2009-2011,
- Amendement à IFRS 7 "Informations à fournir - Compensations d'actifs financiers et de passifs financiers",
- IAS 19R "Avantage du personnel", et
- IFRS 13 "Evaluation de la juste valeur".

Ces nouvelles dispositions ne produisent pas d'effets sur les comptes consolidés du Groupe Havas au premier semestre 2013, à l'exception de la révision de la norme IAS 19. La détermination du rendement des actifs des régimes de retraite est désormais effectuée au taux d'actualisation de la dette actuarielle. Les effets de ce changement sur les comptes du Groupe Havas ne sont pas significatifs.

5.1.5. Estimations

Dans le cadre de la préparation des comptes consolidés, le Groupe est amené à effectuer des estimations et formuler des hypothèses qui affectent les montants de certains éléments d'actif et de passif, des produits et des charges ainsi que certaines informations figurant dans les états financiers. Les résultats définitifs peuvent diverger sensiblement de ces estimations, en fonction d'hypothèses ou de situations qui pourraient s'avérer différentes de celles envisagées.

Lorsque des événements survenus au cours du premier semestre requièrent une révision des estimations ou hypothèses retenues pour l'exercice précédent, ceux-ci sont mentionnés dans les notes ci-après.

5.2. Notes aux états financiers

5.2.1. Périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation du Groupe Havas compte 397 sociétés au 30 juin 2013 par rapport à 388 au 31 décembre 2012.

5.2.2. Ecart d'acquisition

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition et des marques est revue au minimum une fois par an et lorsque des événements ou circonstances indiquent qu'une réduction de valeur est susceptible d'être intervenue. De tels événements ou circonstances sont liés à des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable et affectant soit l'environnement économique, soit les hypothèses ou objectifs retenus antérieurement. Une perte de valeur est constatée dès lors que la valeur recouvrable des actifs testés devient durablement inférieure à la valeur nette comptable.

Ainsi, le Groupe procède à des tests de dépréciation d'écarts d'acquisition sur ses unités génératrices de trésorerie (UGT) ou groupes d'UGT susceptibles de présenter un risque de perte de valeur sur le premier semestre 2013. Les analyses menées n'ont pas conduit à constater de dépréciation des écarts d'acquisition au 30 juin 2013.

Les écarts d'acquisition, nets de dépréciation, ont évolué au cours des premiers semestres 2013 et 2012, et de l'exercice 2012 comme suit :

(en millions d'euros)	1er Semestre 2013	1er Semestre 2012	Exercice 2012
Valeurs en début de période	1 603	1 559	1 559
Acquisitions de sociétés (1)	17	16	58
Ajustements sur engagements de rachats d'intérêts minoritaires (2)		1	(4)
Ajustements de compléments de prix (2)	1		
Ajustements d'écarts d'acquisition provisoires	4	1	1
Variation de périmètre (2)			(3)
Dépréciation de la période		(1)	(3)
Ecart de conversion (3)	(15)	22	(5)
Valeurs en fin de période	1 610	1 598	1 603

(1) Au premier semestre 2013, Havas a acquis 100% d'Elisa Interactive SL en Espagne, Elisa Interactive Ltd au Royaume-Uni, et Rooster LLC aux Etats-Unis. Havas a également pris le contrôle de Mediamax Turkey à hauteur de 51%, assorti d'un engagement de rachat d'intérêts minoritaires. Par ailleurs, l'agence StarBrand AG, acquise à 100% à fin 2012, est consolidée pour la première fois au premier semestre 2013. Compte tenu des engagements de rachat d'intérêts minoritaires, l'ensemble des écarts d'acquisition est provisoirement estimé à 17,1 millions d'euros au 30 juin 2013.

(2) Engagements conclus avant le 1^{er} janvier 2010.

(3) Au 30 juin 2013, l'euro se renforce face notamment à la livre sterling, au dollar australien et au réal brésilien. Les écarts de conversion respectifs sont de -8,7 millions d'euros, -5,6 millions d'euros et -1,7 million d'euros. Par ailleurs, les effets négatifs des autres devises sont compensés par un gain de 3,8 millions d'euros du dollar US.

5.2.3. Trésorerie et équivalents de trésorerie nets

La situation de la trésorerie nette se présente comme suit :

(en millions d'euros)	30.06.13	31.12.12
Disponibilités	294	524
Placements monétaires sans risque	5	6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	299	530
Découverts bancaires	(9)	(9)
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets	290	521

Les disponibilités sont essentiellement constituées de dépôts à vue et de comptes à terme auprès d'établissements de crédit de premier plan.

Au 30 juin 2013, les placements monétaires sont constitués de 5,5 millions d'euros de sicav monétaires régulières comparés à 5,8 millions d'euros au 31 décembre 2012. Ils font l'objet d'une valorisation de niveau 2, et sont transformables en disponibilités à tout moment sans risque de perte en capital et sans pénalité.

La trésorerie figurant dans le tableau des flux de trésorerie représente la trésorerie et équivalents de trésorerie diminuée des découverts bancaires qui font partie intégrante de la gestion de trésorerie.

5.2.4. Dette financière

5.2.4.1. Synthèse de la dette nette

(en millions d'euros)	30.06.13	31.12.12
Emprunt obligataire	349	349
OBSAAR	155	188
Emprunts bancaires	45	42
Autres dettes financières	105	102
Participation des salariés en comptes courants bloqués	8	8
Emprunts et dettes financières	662	689
Découverts bancaires	9	9
Total des dettes financières	671	698
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(299)	(530)
Dette financière nette	372	168

5.2.4.2. Emprunt obligataire

Le 4 novembre 2009, Havas SA avait émis un emprunt obligataire de 350,0 millions d'euros au taux fixe annuel de 5,5%, à échéance in fine le 4 novembre 2014. Cette opération avait permis à Havas de diversifier ses sources de financement, d'allonger la durée moyenne de son endettement et de se doter des moyens de poursuivre sa croissance.

Le produit net de l'émission était de 347,0 millions d'euros.

La juste valeur de cette dette au bilan représente 349,1 millions d'euros au 30 juin 2013 comparée à 348,8 millions d'euros au 31 décembre 2012.

5.2.4.3. OBSAAR

Havas SA avait émis en décembre 2006 un emprunt d'un montant de 270,0 millions d'euros représenté par 27 000 obligations à bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (OBSAAR) par tranches sensiblement égales les 1^{er} décembre 2011, 2012 et 2013. Chaque obligation comportait 1 555 BSAAR immédiatement détachables. Le produit net de l'émission représentait 267,6 millions d'euros.

La dette financière au bilan représentant l'OBSAAR 2006 s'élève à 89,6 millions d'euros au 30 juin 2013 comparée à 89,1 millions d'euros au 31 décembre 2012.

Le 8 février 2008, Havas SA avait émis un autre emprunt d'un montant de 100,0 millions d'euros représenté par 10 000 OBSAAR à rembourser par tranches sensiblement égales les 8 février 2013, 2014 et 2015. Chaque obligation comportait 1 500 BSAAR immédiatement détachables. Le produit net de l'émission représentait 98,5 millions d'euros.

Compte tenu du remboursement de la première tranche de l'OBSAAR 2008 le 8 février 2013 pour 33,3 millions d'euros, le montant restant de la dette au bilan s'élève à 65,6 millions d'euros au 30 juin 2013 comparé à 98,6 millions d'euros au 31 décembre 2012.

Dans le cadre de ces deux lignes d'OBSAAR, Havas s'est engagé à respecter les ratios ci-dessous à chaque clôture annuelle :

Ratios financiers (Covenants)	
EBITDA Ajusté / Charge Financière Nette	>3,5 : 1
Dette Financière Nette Ajustée / EBITDA Ajusté	<3,0 : 1

Ces ratios étaient respectés au 31 décembre 2012.

5.2.4.4. Emprunts bancaires et autres dettes financières

Au 30 juin 2013, le Groupe a utilisé des lignes de crédit sous forme de tirages à brèves échéances auprès d'établissements bancaires pour un montant total de 45,0 millions d'euros dont principalement 33,2 millions d'euros de tirages sur des lignes de crédit en Asie.

Ces emprunts ne sont pas soumis à des ratios financiers dans la mesure où Havas SA garantit leur remboursement.

Par ailleurs, Havas SA dispose de lignes de crédit confirmées auprès d'établissements bancaires de premier rang pour un montant total de 376,0 millions d'euros, dont 100,0 millions d'euros jusqu'en décembre 2013 et 276,0 millions d'euros jusqu'au 30 septembre 2016.

Le taux d'intérêt applicable pour l'ensemble de ces lignes de crédit est Euribor + marge.

Ces lignes de crédit sont soumises aux ratios financiers (*covenants*) identiques à ceux applicables aux OBSAAR (cf. ci-dessus).

Les « Autres dettes financières » de 104,9 millions d'euros comprennent notamment 80,0 millions d'euros de billets de trésorerie émis dans le cadre du programme d'émission pour un montant

maximum de 300,0 millions d'euros mis en place au premier semestre 2009, 1,7 million d'euros représentant la juste valeur des swaps essentiellement liée à la couverture de l'OBSAAR 2006, et 12,6 millions d'euros d'intérêts courus sur l'emprunt obligataire.

5.2.4.5. Echéances des emprunts et dettes financières à long terme au 30 juin 2013

(en millions d'euros)	Total	S2 2013 / S1 2014 (2)	S2 2014 (2)	2015	2016	2017	2018	Après 2018
Emprunts obligataires et OBSAAR	504	121	349	34				
Emprunts bancaires	45	45						
Autres dettes financières (1)	105	102		3				
Participations des salariés en comptes courants bloqués	8	2		1	1	1	3	
Total	662	270	349	38	1	1	3	0
Moins la part à moins d'un an	(270)	(270)						
Total Emprunts et dettes financières à long terme	392		349	38	1	1	3	0

(1) Les intérêts des OBSAAR sont payés trimestriellement. Les intérêts courus de l'emprunt obligataire représentent 12,6 millions d'euros.

(2) Premier semestre (S1), Deuxième semestre (S2).

5.2.5. Provisions

Le tableau ci-dessous récapitule les variations de provisions au cours du premier semestre 2013 :

(en millions d'euros)	Non courant :				Courant :			Total
	Provisions et avantages au personnel à long terme				Provisions			
	Risques fiscaux	Pensions et retraites (1)	Locaux vacants	Sous- total	Litiges (2)	Autres provision s	Sous- total	
31.12.2012	13	55	4	72	18	22	40	112
Dotation	1	3		4	1	3	4	8
Reprise de provisions utilisées		(3)	(1)	(4)	(2)	(1)	(3)	(7)
Reprise de provisions non utilisées		(1)		(1)	(1)	(1)	(2)	(3)
Variation de change et autre		13		13		(2)	(2)	11
30.06.2013	14	67	3	84	16	21	37	121

(1) Les pertes actuarielles constatées en capitaux propres (cf. Tableau des variations des capitaux propres consolidés) s'élèvent à 13,1 millions d'euros au 30 juin 2013. Elles sont présentées ci-dessus sur la ligne « Variation de change et autre ».

(2) Au 30 juin 2013, les litiges directement liés à l'exploitation sont provisionnés à hauteur de 8,9 millions d'euros, ceux relatifs aux salariés représentent 6,9 millions d'euros.

5.2.6. Plans d'options de souscription ou d'acquisition d'actions

➤ Plans sur actions Havas SA

Le tableau ci-après récapitule l'ensemble des mouvements constatés sur les plans de stock-options :

	30.06.13		31.12.12	
	Nombre d'options	Prix unitaire moyen pondéré en €	Nombre d'options	Prix unitaire moyen pondéré en €
Nombre d'options vivantes en début de période	18 370 568	3,65	23 943 630	3,82
Repricing			637 219	3,63
Exercées	(7 541 938)	3,61	(5 406 518)	3,59
Annulées	(78 603)	2,99	(803 763)	3,79
Nombre d'options vivantes en fin de période	10 750 027	3,68	18 370 568	3,65
Nombre d'options exerçables en fin de période	10 750 027	3,68	18 370 568	3,65

5.2.7. Bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (BSAAR)

➤ BSAAR 2006

Les BSAAR attachés aux OBSAAR émises en décembre 2006 avaient été proposés à certains cadres et mandataires sociaux du Groupe au prix unitaire de 0,34 euro, validé par un expert indépendant. Cette valeur étant toutefois différente de la valorisation de l'option telle que calculée conformément à la norme IFRS 2, l'écart entre les deux valeurs représentait une charge de personnel à étaler sur la période d'acquisition des droits.

Ils n'étaient pas cessibles avant le 30 novembre 2010. Chaque bénéficiaire s'était engagé à céder ses BSAAR à Havas SA au cas où il quitterait le Groupe avant la date à laquelle ils devenaient exerçables, et ce, au prix auquel il les avait achetés. Ils sont exerçables à tout moment depuis le 1^{er} décembre 2010, date à laquelle ils ont été cotés sur le marché d'Euronext Paris et ce, jusqu'au 1^{er} décembre 2013. Un BSAAR donnait droit à souscrire ou acquérir une action nouvelle ou existante Havas SA au prix de 4,30 euros.

➤ BSAAR 2008

Les BSAAR attachés aux OBSAAR émises en février 2008 sont similaires à ceux des OBSAAR 2006 tant en procédure de mise en place qu'en traitement comptable. Le prix unitaire du BSAAR était de 0,34 euro. L'écart entre la valeur de l'option et le prix proposé représentait également une charge de personnel à étaler sur la période d'acquisition des droits.

Ils n'étaient pas cessibles avant le 8 février 2012, date de leur admission aux négociations sur le marché d'Euronext Paris. Ils sont exerçables à tout moment à compter de cette date, et ce, jusqu'au 7^{ème} anniversaire de leur date d'émission. Un BSAAR donnait droit à souscrire ou acquérir une action nouvelle ou existante Havas SA au prix de 3,85 euros.

Suite au succès de l'offre publique de rachat d'actions (OPRA) initiée par Havas SA en mai 2012, un BSAAR 2006 ou un BSAAR 2008 donne droit à souscrire ou acquérir 1,03 action nouvelle ou existante Havas SA.

Le tableau ci-dessous récapitule les mouvements sur les BSAAR au cours du premier semestre 2013 :

BSAAR		
Date d'attribution	2008	2006
Code ISIN	FR0010562058	FR0010355644
Nombre de BSAAR restant à exercer au 31.12.12	12 973 965	3 362 344
Souscriptions d'actions	(945 065)	(99 870)
Nombre de BSAAR restant à exercer au 30.06.13	12 028 900	3 262 474

5.2.8. Impôt sur les bénéfices

(en millions d'euros)	1er Semestre 2013	1er Semestre 2012
Résultat courant des sociétés intégrées	88	79
Charge d'impôt	(25)	(21)
Taux d'impôt effectif	29,0%	26,5%

L'évolution du taux d'impôt prend en compte le durcissement des politiques fiscales notamment en Europe à l'exception du Royaume-Uni.

En France, l'article 6 de la loi n° 2012-958 du 16 août 2012 de finances rectificative pour 2012 a instauré une contribution additionnelle à l'impôt sur les sociétés au titre des montants distribués, codifiée au nouvel article 235 ter ZCA du Code Général des Impôts. Selon ce dernier, la contribution de 3% s'applique aux montants distribués dont la mise en paiement est intervenue à compter du 17 août 2012. La charge d'impôt comptabilisée à ce titre s'élève à 1,3 million d'euros au premier semestre 2013.

5.2.9. Charges de personnel

(en millions d'euros)	1er Semestre 2013	1er Semestre 2012
Rémunérations et charges diverses	(518)	(510)
Total	(518)	(510)

En France, l'article 66 de loi n° 2012-1510 du 29 décembre 2012 de finances rectificative pour 2012 a créé le crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE). A ce titre, un produit de 0,9 million d'euros est comptabilisé au premier semestre 2013, en diminution des charges de personnel conformément à la note d'information du 28 février 2013 de l'Autorité des Normes Comptables (ANC).

5.2.10. Autres charges et produits d'exploitation

(en millions d'euros)	1er Semestre 2013	1er Semestre 2012
Charges	(226)	(229)
Dotations aux amortissements	(20)	(20)
Autres charges	(206)	(209)
Produits	15	9
Autres produits	15	9
Total	(211)	(220)

5.2.11. Autres charges et produits opérationnels

(en millions d'euros)	1er Semestre 2013	1er Semestre 2012
Autres charges opérationnelles	(10)	(9)
Dépréciation des écarts d'acquisition		(1)
Litiges managers et risques commerciaux	(2)	(2)
Autres	(8)	(6)
Autres produits opérationnels	1	3
Autres	1	3
Total	(9)	(6)

Les montants liés aux restructurations et litiges inhabituels et significatifs sont imputés en « Autres charges opérationnelles » afin de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante du Groupe.

La poursuite des efforts de rationalisation des structures a engendré des coûts inhabituels à hauteur de (7,3) millions d'euros au premier semestre 2013.

Les autres produits et charges opérationnels comprennent également les dépréciations des *goodwill*, les frais d'acquisition de titres et les ajustements des compléments de prix sur acquisitions de titres (*earn-out*) en application de la norme IFRS 3R.

5.2.12. Secteurs opérationnels

Toutes les activités du Groupe présentent les mêmes caractéristiques. Elles sont complémentaires et fonctionnent selon le même modèle économique. L'organisation opérationnelle du Groupe s'oriente depuis plusieurs années vers une offre globale à chaque client, offre comprenant notamment les activités de publicité traditionnelle, les médias et le digital.

Le reporting interne présente ainsi une analyse par zone géographique intégrant les différentes activités, et permettant une comparabilité dans le temps. Le périmètre opérationnel de ces activités est adapté en fonction des évolutions managériales et des synergies attendues. Les secteurs opérationnels sont constants sur les deux périodes comparatives.

➤ 1^{er} semestre 2013

(en millions d'euros)	France	Grande- Europe Bretagne	Amérique du Nord	Apac et Afrique	Latam	Eliminations	Total	
Rubriques du compte de résultat								
Revenu								
<i>Revenu externe</i>	178	166	93	267	58	77	(2)	837
<i>Revenu intra-secteur</i>	3						(3)	0
Total Revenu	181	166	93	267	58	77	(5)	837
Résultat opérationnel courant	43	22	7	28	(1)	10		109
Autres charges et produits opérationnels	(2)	(4)		(2)	(1)			(9)
Dotations aux amortissements	(5)	(6)	(2)	(5)	(1)	(1)		(20)

➤ 1^{er} semestre 2012

(en millions d'euros)	France	Grande- Europe Bretagne	Amérique du Nord	Apac et Afrique	Latam	Eliminations	Total	
Rubriques du compte de résultat								
Revenu								
<i>Revenu externe</i>	163	162	92	281	60	71	0	829
<i>Revenu intra-secteur</i>	2						(2)	0
Total Revenu	165	162	92	281	60	71	(2)	829
Résultat opérationnel courant	22	17	8	39	4	9		99
Autres charges et produits opérationnels		(4)	(1)	(1)	1			(5)
Dotations aux amortissements	(5)	(6)	(1)	(6)	(1)	(1)		(20)

5.2.13. Résultat financier

Le résultat financier des premiers semestres 2013 et 2012 se détaille comme suit :

(en millions d'euros)	1er Semestre 2013	1er Semestre 2012
Produits de trésorerie	6	8
Coût de l'endettement	(17)	(20)
-Emprunt obligataire	(10)	(8)
-OBSAAR	(3)	(6)
-Autres	(4)	(6)
Autres charges et produits financiers	(1)	(2)
Pertes et gains de change		(1)
Autres	(1)	(1)
Résultat financier	(12)	(14)

5.2.14. Résultat par action

	1er Semestre 2013	1er Semestre 2012
Résultat net, part du Groupe, en millions d'euros	58	56
Nombre d'actions moyen en circulation en milliers	389 636	429 260
Résultat net, part du Groupe, par action de base en euro	0,15	0,13
<i>Impact des instruments dilutifs</i>		
Options en milliers	6 707	1 713
Plan de stock-options de mars 2003	31	194
Plan de stock-options de juillet 2003	34	24
Plan de stock-options de décembre 2003	24	5
Plan de stock-options de mai 2004	76	3
Plan de stock-options de décembre 2004	1	
Plan de stock-options de juillet 2006	188	75
Plan de stock-options d'octobre 2006	2 802	1 281
Plan de stock-options de juin 2007	150	
BSAAR	3 401	131
Résultat net ajusté de l'impact des instruments dilutifs, part du Groupe, en millions d'euros	58	56
Nombre d'actions dilué en milliers	396 343	430 973
Résultat net, part du Groupe, dilué par action en euro	0,15	0,13
Résultat net, part du Groupe, en millions d'euros		56
Nombre d'actions en circulation en milliers au 30.06.12		382 069
Résultat net, part du Groupe, par action retraité en euro		0,15

Le nombre d'options de souscription ou d'achat d'actions et de BSAAR non exercés s'élève à 26 041 401 et 38 123 598 options, respectivement, au 30 juin 2013 et 2012.

Seuls 6 706 759 équivalents actions ont été pris en compte dans le calcul du résultat net dilué par action au 30 juin 2013 selon la méthode du rachat d'actions (*Treasury stock method*).

En mai 2012, Havas SA avait lancé une offre publique de rachat d'actions propres (OPRA) au prix unitaire de 4,90 euros. Concomitamment à l'OPRA, Havas SA avait également initié une offre publique d'achat simplifiée (OPAS) sur les bons de souscription ou d'achat d'actions (BSAAR) 2006/2013 au prix unitaire de 0,40 euro.

Le 19 juin 2012, 51 729 602 actions, soit 12% du capital au 1^{er} janvier 2012, étaient rachetées puis annulées. Parallèlement, 32 663 372 BSAAR avaient été apportés, puis annulés.

Le bénéfice par action retraité au 30 juin 2012, calculé sur la base du nombre d'actions Havas SA en circulation à date ressortait à 0,15 euro.

5.2.15. Informations relatives aux parties liées

MEDIA PLANNING GROUP et ses filiales ont conclu différents accords avec les membres de la famille d'Alfonso Rodés Vilà, Directeur Général Adjoint de Havas SA et CEO de Havas Media, et avec son père Leopoldo Rodés Castañe, Administrateur de Havas SA jusqu'au 14 juin 2012, Président du Conseil d'Administration de MEDIA PLANNING GROUP ou avec des entités qu'ils contrôlent.

Ces accords portent notamment sur de l'achat d'espace, des services publicitaires et administratifs, de la location des bureaux de Media Planning Group à Barcelone, ainsi que des prestations de services à exécution successive.

Ces prestations de services à exécution successive ont fait l'objet d'un accord conclu le 28 juillet 2011 entre Havas Management España (« HME ») et Monsieur Fernando Rodés Vilà, complété ensuite par un contrat signé le 28 juin 2012 qui stipule la rémunération de ISP et Gevisa, respectivement représentées par Fernando Rodés Vilà et Leopoldo Rodés Castañe, pour leur fonction de membre du Board.

Par ailleurs, certaines filiales du Groupe Havas ont réalisé des prestations opérationnelles pour des sociétés du Groupe Bolloré.

Toutes ces opérations ont été réalisées en valeur de marché. Elles sont plus amplement décrites dans le document de référence 2012.

Le Groupe Havas n'a pas conclu de nouvelle transaction significative avec les parties liées au cours du premier semestre 2013.

5.2.16. Evènements postérieurs à la période de reporting

Le 11 juillet 2013, Havas SA a émis un emprunt obligataire de 100,0 millions d'euros, remboursable au pair le 11 juillet 2018. Les obligations portent intérêt au taux de 3,125% l'an, payable annuellement à terme échu le 11 juillet de chaque année.

Par ailleurs, le 28 août 2013, Havas SA a conclu avec un établissement de crédit de premier plan une ligne de crédit bilatérale de 100,0 millions d'euros à cinq ans de maturité.

IV. Rapport des commissaires aux comptes sur
l'information financière semestrielle

HAVAS

Société Anonyme

29-30, quai de Dion Bouton
92800 PUTEAUX

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2013

AEG FINANCES
*Membre français de Grant Thornton
International*
100, rue de Courcelles
75017 PARIS

CONSTANTIN ASSOCIES
Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited
185, avenue Charles de Gaulle,
92200 NEUILLY-SUR-SEINE

HAVAS

Société Anonyme

29-30, quai de Dion Bouton
92800 PUTEAUX

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2013

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société HAVAS, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2013, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I- Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 –norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

II- Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Paris et Neuilly-sur-Seine, le 30 août 2013

Les Commissaires aux Comptes

AEG FINANCES

*Membre français de Grant Thornton
International*

CONSTANTIN ASSOCIES

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Jean-François BALOTEAUD

Thierry QUERON



29-30, quai de Dion-Bouton - 92817 Puteaux Cedex - France
Tél.: +33 (0)1 58 47 80 00 - Fax: +33 (0)1 58 47 90 38
www.havas.com
335 480 365 RCS Nanterre